

**ДЕРЖАВНИЙ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
УЖГОРОДСЬКИЙ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ ІНСТИТУТ**

Кафедра менеджменту, підприємництва та торгівлі

ЗАТВЕРДЖЕНО

вченою радою УТЕІ ДТЕУ
(протокол 1 від 31.08.2023 р.)

Директор



Петро ГАВРИЛКО

**ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ
LOGISTICS MANAGEMENT**

**ПРОГРАМА/
COURSE SUMMARY**

Ужгород, 2023

Укладач: Василюх Н.В., канд.екоп.наук, доцент

Програму обговорено та схвалено на засіданні кафедри менеджменту, підприємництва та торгівлі 29 серпня 2023 р. протокол № 1.

Рецензент: Чобаль Л.Ю., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту, підприємництва

ВСТУП

Програма дисципліни «Логістичний менеджмент» призначена для студентів УТЕІ ДТЕУ освітнього ступеня «магістр» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» розроблена відповідно до освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій», призначеної для підготовки здобувачів ступеня вищої освіти «магістр» в УТЕІ ДТЕУ.

Програма складається з таких розділів:

1. Мета, завдання та предмет дисципліни.
2. Передумови вивчення дисципліни як вибіркової компоненти освітньої програми.
3. Результати вивчення дисципліни.
4. Зміст дисципліни.
5. Список рекомендованих джерел.

1. МЕТА, ЗАВДАННЯ ТА ПРЕДМЕТ ДИСЦИПЛІНИ

Мета дисципліни полягає в оволодінні теоретичними знаннями з питань логістичного менеджменту та набуття практичних вмінь і навичок щодо використання принципів і методів логістичного менеджменту в процесі управління підприємством для підвищення його стійкості, координації дій та вирішення конфліктних ситуацій.

Завданнями вивчення навчальної дисципліни є теоретична підготовка здобувачів вищої освіти із питань:

- здобуття наукових підходів з логістичного менеджменту та логістичного адміністрування;
- організація роботи служби логістики на підприємстві;
- розуміння завдань організації, планування, контролювання логістичної діяльності підприємства;
- формування навичок щодо організації координації діяльності структурних підрозділів підприємства, а також взаємодії з бізнес-партнерами.

Предметом дисципліни «Логістичний менеджмент» є теоретичні, методологічні основи, механізм логістичної діяльності у сфері управління логістичних технологій, загальні принципи і закономірності до організації та ефективного використання логістичного управління підприємствами в умовах ринкової економіки.

2. ПЕРЕДУМОВИ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ

Знання:

- з курсу «Менеджмент»;
- з курсу «Маркетинг»;
- з курсу «Логістика»;
- з курсу «Економічна теорія».

Вміння:

- аналізувати нормативні документи;
- користуватися пошуковими та інформаційними базами даних;
- аналізувати логістичну діяльність підприємств;

- обґрунтовувати управлінські рішення щодо стратегічного контексту розвитку підприємства тощо.

3. РЕЗУЛЬТАТИ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ

Дисципліна «Логістичний менеджмент», як ВК компонента освітньої програми, забезпечує оволодіння студентами загальними та спеціальними компетентностями і досягнення ними програмних результатів навчання за відповідною освітньо-професійною програмою:

«Менеджмент організацій» (ОС магістр)

Номер в освітній програмі	Зміст компетентності	Номер теми, що розкриває зміст компетентності
<i>Загальні компетентності за освітньою програмою</i>		
ЗК 3	Здатність використовувати інформаційні і комунікаційні технології	1-8
ЗК 6	Здатність генерувати нові ідеї (креативність).	2,3,4,7,8
ЗК 7	Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу	1-8
<i>Спеціальні компетентності за освітньою програмою</i>		
СК 2	Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани	4,5,7,8
СК 5	Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління	5,7,8
СК 6	Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми	
<i>Програмні результати навчання за освітньою програмою</i>		
ПРН 10	Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач	1-8
ПРН 12	Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом)	1-8

4. ЗМІСТ ДИСЦИПЛІНИ

Тема 1. Наукові основи логістичного менеджменту

Предмет, призначення, основні завдання, спрямованість та зміст навчальної дисципліни «Логістичний менеджмент». Сучасний розвиток логістики. Дефініція, об'єкти та суб'єкти логістичного менеджменту. Сучасні завдання логістичного менеджменту. Еволюція логістичного менеджменту.

Основні вимоги до розробки ефективного управління логістичними системами. Світовий досвід і перспективи логістичного менеджменту в Україні.

Список рекомендованих джерел:

Основний: 1-3

Додатковий: 5,8,9

Інтернет-ресурси: 10,12

Тема 2. Логістичний менеджмент як управлінський інструмент ринкових відносин

Ринковий аспект логістичного менеджменту. Маркетингова логістика. Категорія економічних компромісів. Логістична місія стратегічного і тактичного управління ланцюгом постачання. Фази розподілу товарів, замовлень на них, стадії логістичного обслуговування та контроль за надходженням продукції. Основні напрями вдосконалення та подальшого розвитку логістичного менеджменту. Особливості застосування логістичного менеджменту у торговельній діяльності.

Список рекомендованих джерел:

Основний: 2,4

Додатковий: 6,7-9

Інтернет-ресурси: 10-14

Тема 3. Наукові принципи логістичного управління.

Поняття логістичних процесів, ланцюгів та потоків. Концепція логістичного підходу до управління поточковими процесами. Принципи логістичного управління. Логістична єдність принципів управління у сучасному бізнес середовищі. Відмінності використання наукових принципів логістичного управління від систем традиційного менеджменту.

Список рекомендованих джерел:

Основний: 2,3,4

Додатковий: 6,8,9

Інтернет-ресурси: 11,12,14

Тема 4. Стратегія і тактика логістичного менеджменту.

Загальна характеристика логістичної стратегії у ринковому просторі. Місце логістичної стратегії в комплексній системі інноваційного розвитку торговельного підприємства. Стратегія формування логістичної цінності продукції. Стратегічні логістичні рішення у торговельній діяльності. Типи стратегічних рішень в логістичній діяльності підприємств.

Список рекомендованих джерел:

Основний: 1-4

Додатковий: 5,7,8,9

Інтернет-ресурси: 10-14

Тема 5. Система логістичного менеджменту.

Структура системи логістичного менеджменту. Механізм регулювання господарських зв'язків у системі логістичного управління. Форми партнерських зв'язків за основними сферами підприємницької діяльності. Системна ефективність логістичного підходу до управління ланцюгами поставок. Децентралізоване та централізоване управління логістичною діяльністю.

Формування ефективної логістичної системи окремої організації. Функціональне управління видами логістичної діяльності.

Список рекомендованих джерел:

Основний: 13,4

Додатковий: 5,7,8

Інтернет-ресурси: 10-14

Тема 6. Загальні функції логістичного менеджменту.

Виробничі функції логістики та функції управління логістикою. Логістичне обслуговування виробничих процесів. Функція організації логістичних систем. Логістичні мережі. Функція мотивації логістичної діяльності. Функція логістичного контролінгу.

Список рекомендованих джерел:

Основний: 1,3,4

Додатковий: 7,9

Інтернет-ресурси: 12,13,14

Тема 7. Методи логістичного управління.

Класифікація методів і показників ефективності логістичного управління. Нормативно-правова база управління логістичними системами і процесами. Соціально-психологічні методи управління логістичним персоналом. Технологічно-організаційні методи управління функціонуванням і розвитком логістичної інфраструктури. Економічні методи управління логістичними підрозділами та підприємствами торгівлі.

Список рекомендованих джерел:

Основний: 1,3,4

Додатковий: 5,7,8

Інтернет-ресурси: 11,13

Тема 8. Персонал-технології підготовки менеджерів з логістики.

Завдання і зміст підготовки логістичного персоналу на торговельних підприємствах. Вимоги ринку праці до професійних менеджерів з логістики. Класифікація персонал-технологій відбору, підготовки й організації праці фахівців з логістики підприємств торгівлі. Система сертифікації фахівців логістичного управління.

Список рекомендованих джерел:

Основний: 1,3,4

Додатковий: 5,6,8,9

Інтернет-ресурси: 10-14

5. СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНИХ ДЖЕРЕЛ

Основний

1. Крикавський Є.В., Шандрівська О.Є. Логістичний менеджмент. Видавництво Національного університету «Львівська політехніка», 2023. – 416с.
2. Смерічевська С.В. Логістичний менеджмент. Навчально-методичний комплекс з дисципліни. Київ КПІ ім. Ігоря Сікорського 2022.

3. Михаліцька Н. Я. Логістичний менеджмент: навчальний посібник / Н. Я. Михаліцька, М. Р. Верескля. - Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2020. - 440 с.

4. Смерегівська С.В., Жаболенко М.В., Ченишев С.В. Маркетинг і логістика: концептуальні основи та стратегічне рішення: навч. посібник. Львів: Магнолія, 2017. 552 с.

Додатковий

5. Тридід О. М. Логістичний менеджмент. Навч. посібник / О. М. Тридід, К. М. Таньков – Харків : ВД «ИНЖЕК», 2005. – 224 с

6. Крикавський Є.В., Чухрай Н.І., Чернописька Н.В. Логістика: компендіум і практика: навч. посібник. К.: КОНДОР, 2006. 340 с.

7. Шандрівська О. Є. Кузяк В. В., Хтей Н. І. Логістичний менеджмент: навчальний посібник. За ред. Є. В. Крикавського. Львів, Видавництво Національного університету «Львівська політехніка». 2014. 196 с.

8. Крикавський Є.В. Логістика. Основи теорії: Підручник – 2-е вид., доп. і переробл. – Львів, Інтелект-Захід, 2006. – 423 с.

9. Шишкін В. О., Бахметова Я. Ю. Перспективи використання логістичної стратегії як умова забезпечення конкурентоспроможності підприємства. Електронне наукове фахове видання з економічних наук «Modern Economics». 2019. № 14. С. 296–300. URL: <https://modecon.mnau.edu.ua>.

Інтернет ресурси

10. Європейська логістична асоціація./ Режим доступу[http: www.elalog.org](http://www.elalog.org).

11. Українська логістична асоціація./ Режим доступу[http: www.ula-online.org](http://www.ula-online.org).

12. Логістичні послуги./ Режим доступу[http: www.eurolog.com](http://www.eurolog.com).

13. Логістична асоціація./ Режим доступу[http: www.clml.org](http://www.clml.org).

14. «Маркетинг і менеджмент інновацій» / Науковий журнал / URL: <http://mmi.fem.sumdu.edu.ua/>.