

**ДЕРЖАВНИЙ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
УЖГОРОДСЬКИЙ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ ІНСТИТУТ**
Кафедра менеджменту, підприємництва та торгівлі

ЗАТВЕРДЖЕНО

вченою радою УТЕІ ДТЕУ
(протокол 1 від 31.08.2023 р.)
Директор



Петро ГАВРИЛКО

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ
PROJECT MANAGEMENT**

**РОБОЧА ПРОГРАМА/
COURSE OUTLINE**

ступінь вищої освіти	магістр/master's degree
галузь знань	07 Управління та адміністрування / Management and Administration
спеціальність	073 Менеджмент / MANAGEMENT
освітня програма	Менеджмент організацій/ Management of organizations

Ужгород 2023

Укладач: Укладачі: Гуштан Т.В., д.е.н., доцент кафедри менеджменту, підприємництва та торгівлі;

Чобаль Л.Ю., канд.екон.наук, доцент кафедри менеджменту, підприємництва та торгівлі

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні кафедри менеджменту, підприємництва та торгівлі від 29 серпня , протокол № 1.

Рецензент: Наталія Василюха, кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту, підприємництва та торгівлі

Робоча програма містить такі розділи:

1. Структура дисципліни та розподіл годин за темами (тематичний план).
 2. Тематика та зміст лекційних, семінарських, практичних, лабораторних занять, самостійної роботи студентів.
 3. Контроль та критерії оцінювання знань студентів.
- Список рекомендованих джерел.

1. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛІНИ ТА РОЗПОДІЛ ГОДИН ЗА ТЕМАМИ (ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН)

Денна форма навчання

Назва теми	Кількість годин				Форми контролю
	Усього годин / кредитів	з них:			
		Лекції	Практичні заняття	СРС	
Тема 1. Загальна характеристика управління проєктами.	28	4	4	20	О, Т
Тема 2. Ініціювання та планування змісту проєкту.	24	4	4	16	О, Т, Д
Тема 3. Структуризація проєкту.	22	4	4	14	Д, О, Т
Тема 4. Планування проєкту в часі.	24	4	4	16	Д, О, Т
Тема 5. Планування людських і матеріальних ресурсів проєкту.	24	4	4	16	Д, О, Т
Тема 6. Сутність бюджету проєкту, типові форми, порядок складання.	24	4	4	16	Д, О, СЗ, Т
Тема 7. Основні форми організаційної структури проєктів.	24	4	4	16	Д, О, Т
Тема 8. Управління проєктними ризиками.	24	4	4	16	Д, О, СЗ, Т
Тема 9. Контроль за реалізацією проєкту.	24	4	4	16	Д, СЗ, Т
Тема 10. Управління якістю проєкту.	28	4	4	20	Д, О, СЗ, Т
Тема 11. Автоматизація управління проєктами.	24	4	4	16	Д, О, СЗ, Т
Разом	270/9	44	44	182	
Підсумковий контроль – екзамен					

Умовні позначення для форм контролю:

О – опитування

Т - тестування

Д – доповідь

СЗ – ситуаційне завдання

2. ТЕМАТИКА ТА ЗМІСТ ЛЕКЦІЙНИХ, СЕМІНАРСЬКИХ, ПРАКТИЧНИХ, ЛАБОРАТОРНИХ ЗАНЯТЬ, САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ СТУДЕНТІВ

Результати навчання	Навчальна діяльність	Робочий час (год)	Оцінювання (у балах)
поняття проєкту та його закономірності життєвого циклу, методологію, базові поняття та визначення з управління проєктами;	Тема 1. Загальна характеристика управління проєктами.	28	5
	Лекція 1. 1. Історія та перспективи розвитку управління проєктами. Основні етапи розвитку управління проєктами. Сучасний світ управління проєктами. Перспективи розвитку управління проєктами. 2. Поняття, основні характеристики, життєвий цикл проєкту. Поняття “проєкту”. 3. Суть поняття управління проєктами. Основні характеристики проєкту, які відрізняють його від інших видів робіт, які виконуються в організаціях. Поняття життєвого циклу проєкту та зміст основних його фаз. 4. Класифікація проєктів. Рекомендовані джерела <i>Основний: 1-6</i> <i>Додатковий: 11-13</i> <i>Інтернет-джерела: 14, 15, 19</i>	4	
	Самостійна робота студентів. Вивчення та доповнення матеріалу лекції. <i>Питання для самостійного опрацювання:</i> Виокремлення проєктів за такими ознаками, як масштаб, складність, термін реалізації, вимоги щодо якості, вимоги щодо обмеження ресурсів, рівень учасників, характер цільового завдання, головна причина виникнення проєкту. Функції, підсистеми та методи управління проєктами. Основними функціями управління проєктами є: планування, контроль проєкту, аналіз, прийняття рішень, складання і супровід бюджету проєкту, організація здійснення, оцінка, звітність, приймання. Підсистеми управління проєктом включають: управління змістом і обсягами робіт, часом, тривалістю, вартістю, якістю, закупівлями, поставками, розподілом ресурсів, людськими ресурсами, ризиками, запасами ресурсів, інформацією. Методами управління проєктами є: сіткове планування й управління, календарне планування, логістика, стандартне планування, структурне планування, ресурсне планування, імітаційне моделювання.	20	
	Практична робота №1 Ситуація 1. Розгляньте проєкт озеленення міста. На підставі власних обмежень і можливих передбачень щодо даного проєкту визначте та опишіть: – цілі	4	5

	проекту; – основні ознаки; – учасників проекту із зазначенням їх інтересів при підготовці та реалізації проекту; – функції управління даним проектом; – стадії життєвого циклу проекту.		
знання основної структури проекту (підцілі, основні етапи роботи, що має бути виконана) провести його обґрунтування;	ТЕМА 2. Ініціювання та планування змісту проекту.	24	10
	<i>Лекція 2.</i> 1.Поняття ефективності проекту. 2.Принципи оцінки ефективності проєктів. 3.Основні показники ефективності проєктів (чиста теперішня вартість, внутрішня норма доходності, строк окупності, індекс прибутковості) їх переваги та недоліки. 4.Складові системи планування проекту. 5.Поняття «планування проекту» та основна мета планування. Основні та допоміжні процеси планування. 6.План проекту. Методологічні підходи до планування проєктів (принципи планування проєктів). 7.Зміст концептуального, стратегічного та тактичного планування. Список рекомендованих джерел: <i>Основний: 1-6</i> <i>Додатковий: 11-13</i> <i>Інтернет-джерела: 14,15</i>	4	
	Самостійна робота студентів. Вивчення та доповнення матеріалу лекції <i>Питання для самостійного опрацювання:</i> Ініціалізація проекту: розробка концепції проекту, формування ідеї проекту, попереднє пророблення цілей та завдань проекту, передпроектні дослідження можливостей виконання проекту, заключні проєктні дослідження на основі техніко-економічного, фінансового та загальноекономічного аналізу. Структура проєктного аналізу: технічний аналіз, комерційний аналіз, фінансовий аналіз, екологічний аналіз, організаційний аналіз, соціальний аналіз, економічний аналіз. Оцінка ефективності проєктів.	16	5
	Практична робота №2 Ситуація 2. Розгляньте проєкт будівництва готельного комплексу на березі р. Уж у м. Ужгород. Упорядкуйте види робіт за стадіями життєвого циклу проекту:	4	5
знання класифікацій та підрозділів проєктів та ієрархій.	ТЕМА 3. Структуризація проекту	22	5
	<i>Лекція 3.</i> 1. Загальна характеристика та значення структуризації проекту. 2. Основні завдання структуризації проекту. 3. Поняття структури розбиття робіт та її значення в управлінні проєктом.	4	

	4. Основні параметри, за якими може здійснюватись декомпозиція проєкту: компоненти продукту, процесні або функціональні елементи діяльності організації; етапи життєвого циклу проєкту; підрозділи організаційної структури; географічне розташування. Методологічні основи структуризації проєкту. Список рекомендованих джерел: <i>Основний: 1-10</i> <i>Додатковий: 11-13</i> <i>Інтернет-джерела: 14</i>		
	Самостійна робота студентів. Вивчення та доповнення матеріалу лекції <i>Питання для самостійного опрацювання:</i> Правила та основні етапи структуризації. Основні підходи до структуризації проєкту: «зверху-вниз» та «знизу-вверх». Можливі помилки структуризації проєкту. Поєднання структур проєкту. Поєднання структури розбиття робіт, організаційної структури проєкту та структури витрат проєкту.	14	
	Практична робота №3 Основні форми організаційної структури проєктів	4	5
	ТЕМА 4. Планування проєкту в часі	24	10
знати визначити терміни виконання проєкту, скласти графік його реалізації, розрахувати необхідні ресурси	<i>Лекція 4.</i> 1. Планування послідовності – робіт. Сутність сіткового та календарного планування. 2. Поняття та доцільність розробки сіткового графіка. Методи календарного планування. 3. Сіткові графіки: основна мета та завдання розробки. 4. Основні принципи побудови та відмінності стрілчастих графіків та графіків передування. Види логічних зв'язків у сіткових графіках. Побудова умовних діаграм. Система PERT. Список рекомендованих джерел: <i>Основний: 1-8</i> <i>Додатковий: 11-13</i> <i>Інтернет-джерела: 14, 15</i>	4	
	Самостійна робота студентів. Вивчення та доповнення матеріалу лекції <i>Питання для самостійного опрацювання:</i> 1. Оцінювання тривалості робіт (проєкту). 2. Моделювання тривалості робіт. 3. Сутність, завдання та види календарних планів. 4. Методологія календарного планування проєктів.	16	5
	Практична робота 4 Міжнародні стандарти проєктування та форми організаційної структури проєкту	4	5

знання законів комунікації та методи аналізу міжособистісних відносин	ТЕМА 5. Планування людських і матеріальних ресурсів проєкту.	24	5
	<i>Лекція 5.</i> 1.Зміст планування ресурсів. Характеристика ресурсів проєкту. 2.Основні типи ресурсів, які виділяють в управлінні проєктами: не відтворювані, складовані, накопичувані та відтворювані, не складовані, не накопичувані ресурси. 3.Алгоритм ресурсного планування проєкту. Типи обмежень проєктів (за часом, за кількістю ресурсів). 4.Сутність ресурсного конфлікту та методів його вирівнювання: нормального, розбиття, розтягнення та стискання проєкту. Список рекомендованих джерел: <i>Основний: 1-6</i> <i>Додатковий: 11-13</i> <i>Інтернет-джерела: 14, 15</i>	4	
	Самостійна робота студентів. Вивчення та доповнення матеріалу лекції <i>Питання для самостійного опрацювання:</i> Фактори формування та розвитку команди проєкту. Основні підходи до формування команди. Підбір та оцінка персоналу проєкту. Лідерство та керівництво в команді. Управління конфліктами в проєктах. Мотивація персоналу. Поняття та основні положення сучасних теорій мотивації.	16	
	Практична робота 5 Оптимізація черговості реалізації проєктів при лінійній залежності тривалості проєкту від вартості.	4	5
Знати та розуміти визначати необхідні обсяги і джерела фінансування різних видів проєкту	Тема 6. Сутність бюджету проєкту, типові форми, порядок складання.	24	10
	<i>Лекція 6.</i> 1.Мета планування витрат проєкту. Класифікація проєктних витрат. 2.Поняття собівартості проєктних робіт, її склад за економічними елементами та калькуляційними статтями. 3.Методичні рекомендації з проведення розрахунків, які відображаються в калькуляції собівартості об'єкта планування. 4.Склад та методичні основи планування витрат періоду (адміністративних, витрат на збут та інших операційних витрат). 5. Планування контрактів, кошторис витрат проєкту. Список рекомендованих джерел: <i>Основний: 3-8</i>	4	

	Додатковий: 11-13 Інтернет-джерела: 14, 15, 16		
	Самостійна робота студентів. Вивчення та доповнення матеріалу лекції Питання для самостійного опрацювання: 1.Зведений бюджет проекту як сукупність операційних та фінансових бюджетів. 2.Взаємозв'язок бюджетів, їх типові форми, порядок складання та необхідна для цього інформація.	16	5
	Практична робота 6 1. Визначення та класифікація торгів за проектами. 2. Проекти підприємств. 3. Управління товарообігом за проектами.	4	5
знання принципів побудови, типів та послідовність розробки організаційної структури управління проектами	ТЕМА 7. Основні форми організаційної структури проектів.	24	10
	Лекція 7. 1.Поняття організаційної структури та її значення. 2.Загальні принципи та послідовність побудови організаційних структур управління проектами. 3. Схеми організаційних структур залежно від системи взаємовідносин учасників проекту: «виділеної», «загального управління проектами», «подвійної» організаційної структури, «управління-функція замовника» «управління-функція генерального підрядчика», «управління-функція фірми з управління проектами».	4	5
	Список рекомендованих джерел: Основний: 1-10 Додатковий: 11-13 Інтернет-джерела: 14, 15		
	Самостійна робота студентів. Вивчення та доповнення матеріалу лекції Питання для самостійного опрацювання: Види організаційних структур залежно від змісту проекту (функціональна, проектна, матрична) та їх застосування залежно від системи взаємовідносин учасників проекту. Органістичні та механістичні організаційні структури та їх порівняльна характеристика.	16	
	Практична робота 7 Формування і розвиток проектної команди. Людський чинник в управління проектами. Мета створення проектної команди і завдання проект-менеджера. Етапи формування проектної групи. Координаційна група проекту.	4	5

знання основних методів аналізу ризиків; розуміння та застосування методів зниження ризиків.	ТЕМА 8. Управління проєктними ризиками.	24	5
	<i>Лекція 8.</i> 1.Поняття ризику та невизначеності. Класифікація проєктних ризиків. 2.Управління ризиками як підсистема управління проєктом. 3.Якісний та кількісний аналіз проєктних ризиків. 4.Основні методи аналізу ризиків: імовірнісного аналізу, експертного аналізу, аналогів, аналізу показників граничного рівня, чутливості проєкту, сценаріїв розвитку проєкту, побудови «дерева рішень» проєкту, імітаційні. Список рекомендованих джерел: <i>Основний: 1-10</i> <i>Додатковий: 11-13</i> <i>Інтернет-джерела: 14, 15, 20</i>	4	
	Самостійна робота студентів. Вивчення та доповнення матеріалу лекції <i>Питання для самостійного опрацювання:</i> Методи зниження ризиків проєктів: скасування ризику, запобігання та контролювання ризику, страхування ризику, поглинання ризику, резервування коштів на покриття непередбачених витрат. Алгоритм визначення ефективності методів зниження ризиків.	16	
	Практична робота 8 Побудова сіткової моделі проєкту	16	5
знання принципів планування, контролю та регулювання проєкту	ТЕМА 9. Контроль за реалізацією проєкту.	24	5
	<i>Лекція 9.</i> 1.Завдання контролю за виконанням проєкту. 2.Методи контролю фактичного виконання проєкту: простий та детальний. Контролювання виконання календарних планів та бюджетів підрозділів. 3.Кількісні та якісні дані, необхідні для контролю основних параметрів проєкту. 4.Контроль часу та вартості виконання робіт. Відносні показники виконання робіт (вартості та виконання Розкладу). Список рекомендованих джерел: <i>Основний: 1-10</i> <i>Додатковий: 11-13</i> <i>Інтернет-джерела: 14, 15</i>	4	
	Самостійна робота студентів. Вивчення та доповнення матеріалу лекції <i>Питання для самостійного опрацювання:</i> Підходи до визначення показника завершеності проєкту: на основі планових та фактичних витрат. Звітність у системі контролю: завдання, принципи	16	5

	побудови, форма подання. Вимірювання та аналіз показників виконання проєкту. Основні варіанти дій у випадку відхилень проєкту від плану (знаходження альтернативних рішень, перегляд вартості, строків, змісту робіт, припинення проєкту).		
	Практична робота 9 Управління якістю проєктів. Програмне забезпечення процесу управління проєктом Мета: розглянути завдання забезпечення якості проєкту та основні принципи, ознайомитися із системою норм і стандартів якості проєктів, оволодіти навичками управління та контролю якістю проєкту; розглянути можливості управління проєктами за допомогою програмного забезпечення. План 1. Концепція управління якістю проєктів. 2. Норми і стандарти якості. 3. Управління забезпеченням якості проєкту. 4. Контроль якості проєкту. 5. Концепція управління проєктом з використанням комп'ютерної техніки. 6. Автоматизовані системи управління проєктом. 7. Класифікація програмного забезпечення управління проєктом.	4	
знання та розуміння принципів системного управління якістю	ТЕМА 10. Управління якістю проєкту.	28	5
	<i>Лекція 10.</i> 1.Сучасна концепція управління якістю. Сутність управління якістю проєкту та способи забезпечення якості проєкту. 2.Основні принципи. Метод системного управління якістю. Єдина схема розробки і впровадження системи. 3.Витрати на забезпечення якості проєкту. Попередні витрати. Інформаційні затрати. Затрати на усунення дефектів пов'язаних з внутрішніми потребами. Затрати, пов'язані з вимогами замовника (споживача). 4.Реалізація програми якості. Системи якості. Список рекомендованих джерел: <i>Основний: 1-10</i> <i>Додатковий: 11-13</i> <i>Інтернет-джерела: 14, 15</i>	4	5
	Самостійна робота студентів. Вивчення та доповнення матеріалу лекції <i>Питання для самостійного опрацювання:</i> Сертифікація продукції. Закордонна система	20	

	сертифікації. Роботи з підготовки і проведення сертифікації. Порядок проведення сертифікації. Організаційна структура системи сертифікації. Об'єкти сертифікаційної діяльності. Забезпечення якості в управлінні проєктами. Види і методи контролю якості. Поняття технічної інспекції на підприємстві - постачальника. Технічна інспекція на місці виробництва робіт.		
	Практична робота 10 Планування вартості проєкту. Методи та засоби оцінки вартості. Результати оцінки вартості	4	
знання принципів побудови автоматизованої інформаційної системи управління проєктом	ТЕМА 11. Автоматизація управління проєктами.	24	5
	<i>Лекція 11.</i> 1. Загальна характеристика автоматизованих систем управління проєктами. 2. Поняття автоматизованої системи управління проєктом. 3. Основні етапи розвитку програмного забезпечення. Список рекомендованих джерел: <i>Основний: 1-10</i> <i>Додатковий: 11-13</i> <i>Інтернет-джерела: 14, 15</i>	4	55
	Самостійна робота студентів. Вивчення та доповнення матеріалу лекції <i>Питання для самостійного опрацювання:</i> Структурні елементи й базовий набір функціональних можливостей автоматизованих систем управління проєктами. Модель проєкту в автоматизованих системах управління. Система управління проєктами Microsoft Project. Професійна система управління проєктами Open Plan. Система управління проєктами Spider Project та ін.	16	
	Практична робота 11 Технологія написання інвестиційного проєкту Тема: «Організаційні структури в управлінні проєктами»	4	5
	Підсумкова контрольна робота		20
Разом:		270	100

3. КОНТРОЛЬ ТА КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ ЗНАНЬ СТУДЕНТІВ

При вивченні дисципліни використовуються наступні форми контролю знань студентів: поточний; модульний; підсумковий.

Поточний контроль передбачає перевірку теоретичних питань, самостійної роботи, практичних робіт та усне опитування.

Підсумковий модульний контроль передбачає виконання модульної контрольної роботи. Всі завдання оцінюються в 40 балів. Перше завдання (теоретичне) – 20 бали, друге завдання (тести) – 20 балів.

Формою підсумкового контролю є екзамен. Екзаменаційна оцінка (100 балів) є результатом виконання роботи, що включає 2 теоретичних питання (2х 20=40 балів), 10 тестових завдань (2х10=20 балів) та практичного завдання (40 балів).

Критеріями оцінки знань студентів під час усних та письмових відповідей є:

- повнота розкриття питання;
- використання основної та додаткової літератури;
- логіка викладення матеріалу, культура мови, емоційність, виразність та переконаність;
- аналітичні міркування, вміння робити порівняння, цілісність, системність, логічна послідовність, вміння формулювати висновки.

Оцінка 90-100 балів - виставляється студентам, які постійно готувалися до занять та, відповідно до програми, глибоко та всебічно розкривали зміст питань, які обговорювалися; виявили вміння формулювати висновки, узагальнення за питанням / темою, здатність аналізувати навчальний матеріал; виявили творчий підхід до виконання індивідуальних та колективних завдань; правильно розраховували певні показники, працювали з нормативною й інструктивною літературою; допускав при відповідях окремі несуттєві неточності.

Оцінка 82-89 балів - виставляється студентам, які у розкривали зміст питань, які обговорювалися; робили узагальнення та висновки з окремих питань; логічно викладали свої думки; брали участь у виконанні колективних завдань; виконували завдання для самостійної роботи, виконали завдання модульного контролю; але недостатньо використовували додаткову літературу; не досить повно і аргументовано викладали матеріали при усних відповідях, під час тестування припускалися окремих помилок, виявили недостатньо творчий підхід при виконанні індивідуальних завдань..

Оцінка 75-81 балів - виставляється студентам, які розкрили зміст питань, які обговорювалися відповідно до програми курсу; формулювали висновки з окремих питань; виконували завдання для самостійної роботи, виконали завдання модульного контролю; брали участь у виконанні колективного завдання, але виявили деякі недоліки при усних відповідях, припускалися окремих помилок при тестуванні, не виявляли належної активності при обговоренні питань, недостатньо

використовували додаткову літературу.

Оцінка 69-74 балів - виставляється студентам, які засвоїли значну частину питань згідно з програмою та робочою програмою дисципліни; виконали завдання для самостійної роботи; виконали завдання модульного контролю; але припускалися окремих неточностей при усних відповідях та під час тестування; не виявили належної активності при обговоренні усних питань, старанності при виконанні завдань для самостійної роботи, недостатньо використовували додаткову літературу.

Оцінка 60-68 балів - виставляється студентам, які виявили мінімально достатній рівень знань, відповідали на окремі питання, які обговорювалися на заняттях, але припускалися суттєвих помилок при усних відповідях та тестуванні; не виявляли належної активності на заняттях; недостатньо використовували основну та додаткову літературу.

Оцінка 1-59 балів - виставляється у разі, якщо студент: несистематично відвідував лекційні заняття; не отримав позитивних оцінок за результатами опитувань; неякісно або взагалі не виконував завдань; частково та неякісно виконав або не виконував завдання самостійної роботи.

Студенти, які за результатами вивчення дисципліни отримали незадовільні результати навчання, повинні додатково виконати індивідуальні завдання для підвищення рівня своїх знань і повторно перекласти підсумковий контроль.

СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНИХ ДЖЕРЕЛ

Основний

1. Батенко Л.П., Загородніх О.А., Ліщинські В.В. Управління проєктами: Навч.посібник. – К.:КНЕУ, 2004. – 231с.
2. Кобиляцький Л.С. Управління проєктами: Навч.посібник. – К.: МАУП, 2002. – 200 с.
3. Тарасюк Г.М. Управління проєктами: Навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів. – К.: Каравела. 2004. – 344с.
4. Чорна М.В. Проєктний аналіз: Навчальний посібник. – Харків: Консул, 2003. – 228с.
5. Управління проєктами. Підручник / Ноздріна Л.В., Ящук В.І., Полотай О.І. / за ред. Л. В. Ноздріної. – К.: Центр.учбової л-ри, 2010. – 432 с.
6. Управління проєктами: Навч.посібник / Збарська Л.О., Рижигов В.С., Єрфорт І.Ю., Єрфорт О.Ю. – К.: Центр.учбової л-ри, 2008. – 168 с.
7. Прийняття проєктних рішень: Навчальний посібник / Фещур Р.В., Кічор В.П., Якимів А.І.Тимчишин І.Є., Янішевський В.С., Лебідь Т.В., Самуляк В.Ю., Когут І.В., Шишковський С.В. – Львів Видавництво Львівської політехніки.-2013.- 213 с.
8. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проєктами: Підручник / За заг. ред. Л. В. Ноздріної. — К.: Центр учбової літератури, 2010. — 432 с.
9. Тарасюк Г.М. Управління проєктами: Навчальний посібник / Г.М.Тарасюк.- К.: Каравела, 2012.-320 с.
10. Строкович Г.В. Управління проєктами: Підручник / Г.В. Строкович.-Х.: Видавництво НУА, 2013.-220 с.

Додатковий

11. Веретенніков В.І., Тарасенко Л.Н., Гевліч І.Г. Управління проєктами. Навч. посібн.-К.:Центр навчальної літератури, 2006.-280с.
12. Тянь Р.Б., Холод Б.І., Ткаченко В.А. Управління проєктами. Підручник.- К.:Центр навч. літератури, 2004.-224с.
13. Пан Л.Б. Управління проєктами: навч.-метод. забезпечення курсу. –К.: Вид.дім "КМ Академія", 2004.-139с.

Інтернет-джерела

14. Тарасюк Г.М. Управління проєктами Навч. посібник. 3-є вид. — К.: Каравела, 2009. — 320 с. <http://www.twirpx.com/file/1627231/>
15. Ноздріна Л.В., Ящук В.І., Полотай О.І. Управління проєктами Підручник / За заг. ред. Л. В. Ноздріної. — К.: Центр учбової літератури, 2010. — 432 с. <http://www.twirpx.com/file/313480/>
16. Державна інноваційна фінансово-кредитна установа (SFII). Офіційний

веб-портал [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <https://www.sfii.gov.ua/>

17. Державна регуляторна служба України. Офіційний веб-портал [Електронний ресурс]. – Режим доступу : http://www.drs.gov.ua/analysis_projects/

18. Національний Еразмус+ офіс в Україні (нео в Україні). Офіційний вебпортал [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://erasmusplus.org.ua/42-zakhody.html>

19. Про затвердження форми інформації про державні інвестиційні проекти та інвестиційні проекти, для реалізації яких надається державна підтримка: Постановою Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг від 14 вересня 2019 р. N 1134. Законодавство України. [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v1131874-17>

20. Стратегія розвитку сфери інноваційної діяльності на період до 2030 року : Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 10 липня 2019 р. N 526-р. Законодавство України. [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/526-2019-p>