

**Київський національний торговельно-економічний університет  
Ужгородський торговельно-економічний інститут**

**Звіт**

**директора Ужгородського торговельно-економічного інституту  
Київського національного торговельно-економічного університету  
П.П. Гаврилка  
про діяльність у 2020 році**

**Ужгород 2020 р.**

**Звіт директора Ужгородського торговельно-економічного інституту  
Київського національного торговельно-економічного університету  
П.П. Гаврилка про діяльність у 2020 році**

**Вступ**

Розвиток вищої освіти і наука є важливими та пріоритетними напрямами соціально-економічного розвитку держави. Вища освіта покликана не тільки надавати якісні освітні послуги, а й підвищувати дослідницький потенціал, що є важливою умовою забезпечення ефективного науково-технічного розвитку.

Освітня, наукова та інноваційна діяльність Ужгородського торговельно-економічного інституту Київського національного торговельно-економічного університету у 2020 р. ґрунтувалася на основі Законів України «Про вищу освіту», «Про освіту», Статуту Київського національного торговельно-економічного університету, Положення про Ужгородський торговельно-економічний інститут КНТЕУ, Стратегії розвитку УТЕІ КНТЕУ, Концепції інноваційної діяльності УТЕІ КНТЕУ, стандартів якості освіти та освітніх програм.

Діяльність УТЕІ КНТЕУ з підготовки фахівців за рівнями вищої освіти бакалавр та магістр відповідних освітніх програм у 2020 році ознаменувалася значними складнощами у зв'язку з пандемією Covid-19, що призвело до всеукраїнської часткової зупинки освітнього процесу, а відтак – перехід на дистанційний режим роботи, а також ускладненням соціально-економічних процесів у суспільстві, у тому числі і в освіті. Вищеназвані негативні фактори вплинули на організацію роботи УТЕІ КНТЕУ та на результативність роботи за рік в цілому.

Криза, пов'язана зі складнощами світової пандемії помітно змінила форми роботи у звітному році. Однак, інститут забезпечив реалізацію своєї основної функції – проведення якісного освітнього процесу.

Основні складнощі були спровоковані введенням карантинного режиму, а саме:

- призупинення повноцінного функціонування навчального закладу;
- відсутність протягом певного часу регламентних документів, що вимагало прийняття управлінських рішень у діяльності підрозділів;
- затримки та відтермінування платежів за надання освітніх послуг студентами частково погіршувало фінансове становище;
- введення КМУ індикативної вартості навчання за надання освітніх послуг так само призвело до скорочення кількості абітурієнтів, а відтак – до скорочення фінансових надходжень.

Однак, незважаючи на незвичні для інституту зовнішні фактори, тональність у розвитку УТЕІ КНТЕУ завдавали основні вектори, визначені в Стратегії розвитку УТЕІ КНТЕУ на 2015-2025 рр.:

- подальше впровадження моделі безперервної освіти в умовах постійних змін;
- продовження експериментальної діяльності;
- удосконалення наукових досліджень та створення умов для підвищення ефективності трансферу інновацій;
- підвищення якості освітнього процесу, постійне осучаснення освітніх програм із залученням стейкхолдерів;
- пошук інноваційних підходів до змісту і форм освітньої діяльності в умовах дистанційності освітнього процесу;
- збереження і максимальний розвиток такого важливого напрямку як взаємодія з випускниками, які є важливим драйвером змін у роботі УТЕІ КНТЕУ;
- зростання доступності якісної вищої освіти;
- створення адаптивної системи управління якістю, сумісної з новими завданнями організаційної структури, кадрового забезпечення, диверсифікація джерел фінансування та ін.;
- підвищення кваліфікації науково-педагогічних кадрів та фахівців;

- визначення потреб ринку праці у фахівцях певної спеціальності;
- розвиток міжнародного співробітництва;
- збереження і розвиток базових принципів культурно-освітнього середовища;
- підтримка іміджу інституту як важливого освітнього закладу в регіоні.

Інститут розвивався в умовах постійних змін, що відображається на темпах і якості роботи.

Саме над реалізацією вище зазначених пріоритетів працював колектив Ужгородського торговельно-економічного інституту КНТЕУ у 2020 році, у складі якого функціонують структурні підрозділи:

- факультети: факультет обліку, фінансів та торговельного підприємництва та факультет ресторанно-готельного та туристичного бізнесу (до 01.09.2020р.)
- кафедри: фінансів; обліку та оподаткування; товарознавства та комерційної діяльності; менеджменту туристичного та готельно-ресторанного бізнесу; технологій і організації ресторанного господарства, природничо-гуманітарних та інформаційних дисциплін;
- 10 лабораторій, серед яких 3 науково-дослідні лабораторії;
- приймальна комісія;
- вчена рада;
- студентська рада;
- науково-методична рада;
- бібліотека;
- 4 відділи (навчально-методичний відділ, сектор сприяння працевлаштування студентів та випускників, відділ кадрів, бухгалтерія);
- юридична служба;
- господарська служба.

У вересні 2020 р. у зв'язку зі скороченням контингенту студентів та професорсько-викладацького складу відбулася зміна організаційної структури інституту з приведенням її до нормативно-правових актів, у

результаті чого здійснено реорганізацію факультетів шляхом ліквідації та кафедри природничо-гуманітарних та інформаційних дисциплін.

Якість вищої освіти в цілому забезпечується і регулюється *стандартами вищої освіти* та затвердженими в установленому порядку освітніми програмами.

Підготовка фахівців в УТЕІ КНТЕУ здійснюється відповідно до ліцензії від 27.09.2016р. згідно з якою здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти за рівнями вищої освіти бакалавра і магістра на базі повної загальної середньої освіти та освітньо-кваліфікаційних рівнів молодшого спеціаліста, спеціаліста за 2 галузями знань 5 спеціальностями.

Загальна площа приміщень, які використовуються для навчальних цілей становить 10613,6м<sup>2</sup>. Вони розташовані у приміщенні Ужгородського торговельно-економічного інституту КНТЕУ за адресами: вул. Коритнянська, 4, Православна набережна, 21, а також на основі довгострокових договорів у приміщенні Ужгородського торговельно-економічного коледжу КНТЕУ за адресами: вул. Капітульна 1/3 та Православна набережна, 20. У розпорядженні УТЕІ КНТЕУ – навчальні корпуси загальною площею 10 613,6 м<sup>2</sup>, з яких 9323,6 – власні.

Діяльність Ужгородського торговельно-економічного інституту КНТЕУ з підготовки фахівців відповідних освітніх ступенів відповідає Державним (галузевим) стандартам якості освіти та освітнім програмам.

Таблиця 1

**Загальні показники розвитку**  
**Ужгородського торговельно-економічного інституту**  
**Київського національного торговельно-економічного університету**

№ з/п	Показник	Значення показника
1	2	3
1	Рівень акредитації ВНЗ	II-IV
2	Кількість ліцензованих спеціальностей / освітніх програм	10 /11)
3	Кількість напрямів (спеціальностей), акредитованих за: - I рівнем	0
	- II рівнем	5 /6
	- III рівнем	0
	- IV рівнем	5 /5

Продовження таблиці 1

1	2	3
4	Контингент студентів на всіх курсах навчання: - на денній формі навчання; - на заочній формі навчання	552 287 265
5	Кількість факультетів	0
6	Кількість кафедр	5
7	Чисельність співробітників (усього), осіб у т.ч. науково-педагогічних працівників, разом осіб:	59 43
8	Серед них: - докторів наук, професорів, осіб / % - кандидатів наук, доцентів, осіб / %	9/20,9% 26/60,5%
9	Загальна / навчальна площа будівель, м <sup>2</sup>	10 613,6 / 4 797,3
10	Загальний обсяг державного фінансування (тис. грн.)	2123,8
11	Кількість посадкових місць у читальнích залах	64
12	Кількість робочих місць з ПЕОМ для студентів - у тому числі з виходом в Інтернет	132 132

На чолі з базовим ЗВО – Київським національним торговельно-економічним університетом УТЕІ КНТЕУ відіграє значну роль у модернізації вищої освіти, у розвитку освіти і науки в Україні та країнах Центральної і Східної Європи, становленні сучасної української системи освіти.

### **Організація освітнього процесу**

Освітній процес в інституті ґрунтуються на принципах гуманізму, демократизму, наступності та безперервності, науковості, прозорості і спрямований на створення умов для самореалізації особистості, забезпечення потреб суспільства і держави у кваліфікованих фахівцях.

Організація освітнього процесу здійснювалася навчальними підрозділами УТЕІ КНТЕУ – навчально-методичним відділом та деканатами (до 01.09.2020р.), кафедрами відповідно до навчальних планів за всіма спеціальностями, освітніми ступенями «бакалавр», «магістр» за денною та заочною формами навчання.

У 2020 році навчально-методичним відділом проводився системний та комплексний аналіз усіх напрямів діяльності факультетів та кафедр з метою визначення ефективності діяльності та шляхів удосконалення подальшої роботи.

Протягом року освітній процес здійснювався за навчальними планами та освітньо-професійними програмами, які відповідають діючим державним (галузевим) стандартам.

Для розробки освітніх програм усіх спеціальностей за освітніми ступенями бакалавра та магістра створені відповідні робочі (проектні) групи, визначені гаранти освітніх програм та групи забезпечення. До роботи робочих груп залучені кращі фахівці-науковці УТЕІ КНТЕУ та зовнішні стейкхолдери.

Розроблені і затверджені в установленому порядку навчальні плани з пояснювальними записками до них, освітні програми для кожної спеціальності. За звітний період відсутні порушення нормативно-правових вимог щодо освітнього процесу у вищих навчальних закладах.

Розроблено, погоджено в базовому ЗВО – КНТЕУ та запроваджено навчальні та робочі навчальні плани, згідно з якими організовано навчальний процес для студентів денної та заочної форм навчання.

Організація і проведення освітнього процесу регламентована графіками навчального процесу і розкладами занять. Зміст робочих навчальних програм відповідає вимогам освітніх програм.

Навчальні плани і програми виконуються у повному обсязі. Забезпечено раціональне співвідношення між різними видами занять. Удосконалюється навчально-методичне супроводження з урахуванням переходу на дистанційну форму навчання під час карантину, яке спрямовується на забезпечення якісної самостійної роботи студентів, особистої відповідальності за якість здобутих знань.

У звітному році кафедри приділяли значну увагу удосконаленню існуючих методик викладання і впровадженню нових. Серед заходів, здійснених в цьому напрямку, можна назвати:

- використання інтерактивних методів навчання;
- проведення практик безпосередньо на базах роботодавців;
- участь студентів у наукових семінарах, конференціях;

- розробка курсів лекцій та практичних занять у вигляді мультимедійних презентацій;
- використання креативних завдань: ситуаційні вправи, лабораторна робота з використанням комп’ютерних програм, аналітичні завдання;
- запровадження електронної системи оцінювання поточних знань студентів (електронне тестування).

Важливим показником якості підготовки фахівців є абсолютна успішність та якість навчання. У 2020 р. абсолютна успішність на денній формі навчання складає 99,3%, якість навчання 73,0%, за заочною цей показник відповідно: 99,4%, якість навчання 67,2%.

З метою встановлення фактичної відповідності рівня освітньої підготовки вимогам освітньо-професійних програм після завершення навчання на певному освітньому ступені екзаменаційними комісіями здійснюється атестація студентів. Випусковими кафедрами розроблені і затверджені у встановленому порядку програми та методичні вказівки до всіх видів атестації.

Проведено засідання ЕК (22 засідання). Середня успішність за результатами ЕК складає 100 %, якісний показник – 85,8%.

Атестація фахівців проводиться у відповідності з ОПП для ОС «бакалавр» у формі кваліфікаційних екзаменів, для ОС «магістр» – захисту випускних кваліфікаційних робіт (проектів).

Практична підготовка студентів проводиться через систему навчальних тренінгів, виробничих та виробничих (переддипломних) практик. Випусковими кафедрами розроблені програми практик, укладено угоди з підприємствами, фірмами, організаціями та установами регіону про бази практик. Керівники практик від Інституту тісно співпрацюють з керівниками баз практик. У навчальному процесі широко використовуються новітні інформаційні технології, навчаючі комп’ютерні програми, мультимедійні засоби навчання. Для проведення занять використовується комп’ютерна техніка, телекомунікаційні засоби. Впроваджуються сучасні форми

проведення лабораторних та практичних занять: ігрове проєктування, ділові ігри, моделювання практичних ситуацій тощо. Науково-педагогічними працівниками створюються електронні посібники, банк тестових завдань з кожної навчальної дисципліни для проведення тестового контролю знань тощо.

У звітному навчальному році інститутом випущено 268 фахівців, з них: 200 бакалаврів (з яких 8 отримали диплом з відзнакою), магістрів 68 (з яких 7 отримали диплом з відзнакою).

### **Формування контингенту студентів**

Важливою складовою освітньої діяльності УТЕІ КНТЕУ є профорієнтаційна робота, яка проводиться за двома основними напрямами – інформаційно-просвітницьким, довузівської підготовки. Ці питання широко представлені у засобах масової інформації. Рекламна продукція з питань прийому до ВНЗ розміщується у «Довідниках для вступників до ВНЗ I-II, III-IV рівнів акредитації», «Новини Закарпаття», «Ужгород», «PIO», «Робота та навчання», «Закарпатські оголошення» та ін. Щороку випускається «Довідник для вступників до УТЕІ КНТЕУ». Постійно оновлюється сайт з веб-сторінками Ужгородського торговельно-економічного інституту КНТЕУ.

Адміністрація, кафедри, науково-педагогічні працівники інституту забезпечують проведення цільових заходів з профорієнтаційної роботи у загальноосвітніх школах, закладах освіти I-II рівнів акредитації як обласного центру, так і Закарпатської області, провідних регіонів України. Викладачі кафедр закріплені за окремими навчальними закладами регіону, де проводять роз'яснювальну професійно-орієнтовану та агітаційну роботу серед учнів середніх шкіл, гімназій, ліцеїв та студентів середніх спеціальних училищ закладів, коледжів та ін. навчальних закладів. Протягом навчального року, а також у період керівництва практикою студентів, виїжджають на підприємства м. Ужгорода, Закарпатської області для проведення професійно-орієнтованої роботи. Залучаються до агітаційної роботи студенти

під час проходження практик. Для робочих груп професорсько-викладацького складу ВНЗ, що здійснюють профорієнтаційну роботу, щороку випускаються рекламні листівки, проспекти, сувенірна продукція з логотипами УТЕІ КНТЕУ. У 2020 році у зв'язку з карантинними обмеженнями проведено спеціальні зустрічі викладачів у загальноосвітніх закладах та коледжах. Пожвавлюється віртуальна профорієнтація з використанням новітніх технологічних можливостей, проведення презентацій, майстер-класів для учнів ЗОШ м. Ужгорода та області.

Форми профорієнтаційної роботи та планування проведення вступної компанії направлені на активне формування контингенту студентів.

Прийом на навчання до УТЕІ КНТЕУ у 2020 році здійснювалася приймальна комісія відповідно до Умов прийому на навчання до закладів вищої освіти України в 2020 році, Правил прийому на навчання до УТЕІ КНТЕУ у 2020 році через Єдину державну електронну базу з питань освіти.

У 2020 році на навчання в УТЕІ КНТЕУ зараховано 155 осіб, з них заочною формою навчання — 20 осіб за освітнім ступенем бакалавр на базі ПЗСО (з них – 4 особи на місця державного замовлення) та 43 денної та 43 заочної форм навчання – на основі ступеня МС, 44 – магістри, з них заочною формою – 11 осіб, за заочною — 33 особи.

Загалом вступна кампанія у 2020 році характеризувалася такими особливостями:

- новим алгоритмом та моделлю формування і розміщення державного замовлення на підготовку фахівців;
- набір на перший курс за новими правилами, відповідно до яких конкурс на навчання за спеціальностями був єдиним в межах України;
- необхідністю подання заяв в електронній формі;
- зовнішнє тестування з іноземної мови для магістрів;
- висока індикативна вартість навчання;
- помітним зменшенням кількості абітурієнтів та значного їх відтоку у вищі навчальні заклади за кордоном.

Тенденції вступної кампанії 2020 року підтверджують зростання конкуренції на ринку освітніх послуг (значну роль при цьому відіграють закордонні навчальні заклади) та посилення зовнішніх чинників, зокрема, відкритості на міжнародних ринках освітніх послуг та зростання вартості освітніх послуг у зв'язку введенням індикативної вартості.

Для полегшення адаптації студентів перших курсів до навчання у вищому навчальному закладі в Інституті приділяється значна увага роботі кураторів академічних груп, які підтримують тісний зв'язок з батьками студентів, проводиться постійна роз'яснювальна та виховна робота, безперервний зв'язок через сформовані групи в мережі Інтернет.

Формування та збереження контингенту студентів – важливі питання, яким в Ужгородському торговельно-економічному інституті КНТЕУ приділяється значна увага. Вони постійно обговорюються на засіданнях приймальної комісії, адміністрації і вченої ради УТЕІ КНТЕУ.

Загальна кількість студентів усіх форм навчання – 552 особи, з них 287 – за денною формою навчання, 265 – за заочною (згідно з формою 2-3 НК). За рахунок коштів державного бюджету навчаються 14 студентів (з них заочною формою навчання – 1 студент), за рахунок коштів фізичних та юридичних осіб навчається 538 студентів.

Таблиця 2

**Контингент студентів  
Ужгородського торговельно-економічного інституту КНТЕУ  
у розрізі спеціальностей, форм навчання у 2020/2021 н.р.**

Назва спеціальності / галузі знань	Підготовка бакалаврів			
	К-сть студентів		З них державне замовлення	
	Денна ф. н.	Заочна ф. н.	Денна ф. н.	Заочна ф. н.
1	2	3	0	5
071 Облік і оподаткування	15	42	0	0
072 Фінанси, банківська справа та страхування	51	54	3	1
076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність	68	38	0	0
073 Менеджмент	60	42	1	0
181 Харчові технології	47	21	9	0
<b>Всього:</b>	<b>241</b>	<b>197</b>	<b>13</b>	<b>1</b>

1	2	3	4	5
<b>Підготовка магістрів</b>				
<b>Назва спеціальності</b>	<b>К-сть студентів</b>		<b>З них державне замовлення</b>	
	<b>Денна ф. н.</b>	<b>Заочна ф. н.</b>	<b>Денна ф. н.</b>	<b>Заочна ф. н.</b>
071 Облік і оподаткування	3	10	0	0
072 Фінанси, банківська справа та страхування	15	21	0	0
076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність	8	15	0	0
073 Менеджмент	5	11	0	0
181 Харчові технології	15	11	0	0
<b>Всього:</b>	<b>46</b>	<b>68</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>РАЗОМ</b>	<b>287</b>	<b>265</b>	<b>13</b>	<b>1</b>

Таблиця 3  
**Динаміка складу контингенту студентів у період 2016 – 2020 рр.**

№ з/п	Форма навчання	Роки				
		2016	2017	2018	2019	2020
1	Денна	455	418	439	363	287
2	Заочна	709	574	580	407	265

Діаграма 1  
**Динаміка змін контингенту студентів у 2016-2020 рр.**



Існує тенденція щодо зменшення загальної кількості студентів, що обумовлено значним скороченням державного замовлення з боку МОНУ, а також тим, що в регіоні за останній період спостерігається відтік абітурієнтів на навчання у ВНЗ країн Європейського Союзу та введення індикативної

вартості навчання, яка згідно з формульним розрахунком є надто високою в регіоні, найбільшою серед усіх регіональних ЗВО.

Робота щодо сприяння працевлаштуванню випускників та студентів здійснюється сектором сприяння працевлаштуванню випускників та студентів, який надає допомогу студентам та випускникам у пошуку першого робочого місця та забезпечення їх прав та потреб у працевлаштуванні за фахом. Проводиться постійний аналіз попиту і пропозицій на ринку праці фахівців, підготовку яких здійснює інститут. Налагоджена співпраця з обласною службою зайнятості населення, підприємствами, установами та організаціями різних форм власності. Через веб-сторінку студенти і випускники постійно інформуються про вакантні місця на підприємствах, в установах та організаціях, що відповідають їх фаховій підготовці (спеціальності).

### **Кадрове забезпечення освітнього процесу**

Важливою умовою підготовки фахівців у сфері вищої освіти є кадрове забезпечення освітнього процесу. Перед освітнім закладом вищої освіти стоять основні завдання, які визначають специфіку науково-освітньої діяльності, що відображається на кваліфікаційних вимогах науково-педагогічного працівника, головна мета якого полягає в навченні молоді, формуванні в неї знань, як прикладного, так і фундаментального характеру, що є вкрай важливим у майбутній професії. Розвиток кадрового потенціалу – цілеспрямований, комплексний процес перетворення складу, структури і якості професорсько-викладацького складу, що призводить освітній заклад як системи, що складається з планів, норм, організаційних, адміністративних, економічних заходів, спрямованих на виявлення можливостей у сфері управління і роботи з кадрами для успішної реалізації стратегії навчального закладу.

В Ужгородському торговельно-економічному інституті КНТЕУ значна увага приділяється добору та підвищенню кваліфікації науково-педагогічних

кадрів. Питання кадової політики визначається та контролюється на рівні адміністрації та випускових кафедр інституту. Кадровий потенціал науково-педагогічних працівників формується з досвідчених докторів наук, професорів, кандидатів наук, доцентів. До викладацької діяльності в інституті залучаються висококваліфіковані фахівці з галузей економіки, комп’ютерних технологій, харчових технологій, менеджменту, ресторанних технологій, психології, які представляють базовий університет КНТЕУ, інші вищі навчальні заклади та підприємств і організацій.

Підтвердженням виваженості та стабільності кадової політики, яку проводить адміністрація Інституту є те, що якісний склад науково-педагогічних кадрів зростає.

Освітню діяльність Ужгородського торговельно-економічного інституту КНТЕУ у 2020 р. забезпечували 43 науково-педагогічних працівників, серед яких із науковими ступенями та вченими званнями – 35 осіб (або 81,4%), з них 9 осіб (або 25,7 %) – доктори наук, професори. Серед 38 штатних НПП (88,4%) – 9 осіб доктори наук, професори (з урахуванням внутрішнього сумісництва) (23,7%); штатних – 9 докторів наук, професорів, 21 особа – кандидати наук, доценти (55,3%).

Протягом 2020 р. 5 науково-педагогічним працівникам присвоено вчене звання доцента: Газуда С.М., Гуштан Т.В., Сабадош Г.О., Данило С.І., Чобаль Л.Ю., вчене звання професор отримала доцент кафедри обліку та оподаткування Лалақулич М.Ю.

Аналіз кадрового забезпечення у розрізі кафедр свідчить про те, що якісний склад випускових кафедр відповідає Ліцензійним вимогам.

Загальне керівництво 5 кафедрами на постійній основі здійснюють 5 докторів наук, професорів.

Якісний склад науково-педагогічних працівників у розрізі кафедр УТЕІ КНТЕУ зазначено у таблиці 4.

Таблиця 4

**Склад кафедр та характеристика професорсько-викладацького складу  
Ужгородського торговельно-економічного інституту КНТЕУ у 2020/2021 н.р.**

№ по р	Назва кафедри	Професорсько- викладацький склад, осіб %	З них працює:							
			На постійній основі				На засадах сумісництва			
			У тому числі		У тому числі		У тому числі		У тому числі	
			Разом, осіб %	Доктори наук, професори, Кандидати наук, осіб %	Доктори наук, професори, Кандидати наук, осіб %	Документи, осіб %	Без наукових ступенів, звань	Разом, осіб %	Доктори наук, професори, Кандидати наук, осіб %	Документи, осіб %
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11-
1	Обліку та оподаткування	7 (16,3)	6 (85,7)	2 (33,4)	2 (33,3)	2 (33,3)	1 (14,3)	0	1 (100)	0
2	Фінансів	8 (18,6)	7 (87,5)	3 (42,9)	4 (57,1)	0	1 (12,5)	0	1 (100)	0
3	Товарознавства та комерційної діяльності	5 (11,6)	5 (100)	1 (20,0)	4 (80,0)	0	0	0	0	0
4	Менеджменту туристичного та готельно-ресторанного бізнесу	15 (34,9)	13 (86,7)	2 (15,4)	7 (53,8)	4 (30,8)	2 (13,3)	0	2 (100)	0
5	Технології організації ресторанного господарства	8 (18,6)	7 (87,5)	1 (14,3)	4 (57,1)	2 (28,6)	1 (12,5)	0	1 (100)	0
	Разом:	43	38 (88,4%)	9 (23,7)	21 (55,3)	8 (21,0)	5 (11,6)	0	5 (100)	0

Діаграма 2

**Кількість науково-педагогічних працівників інституту**

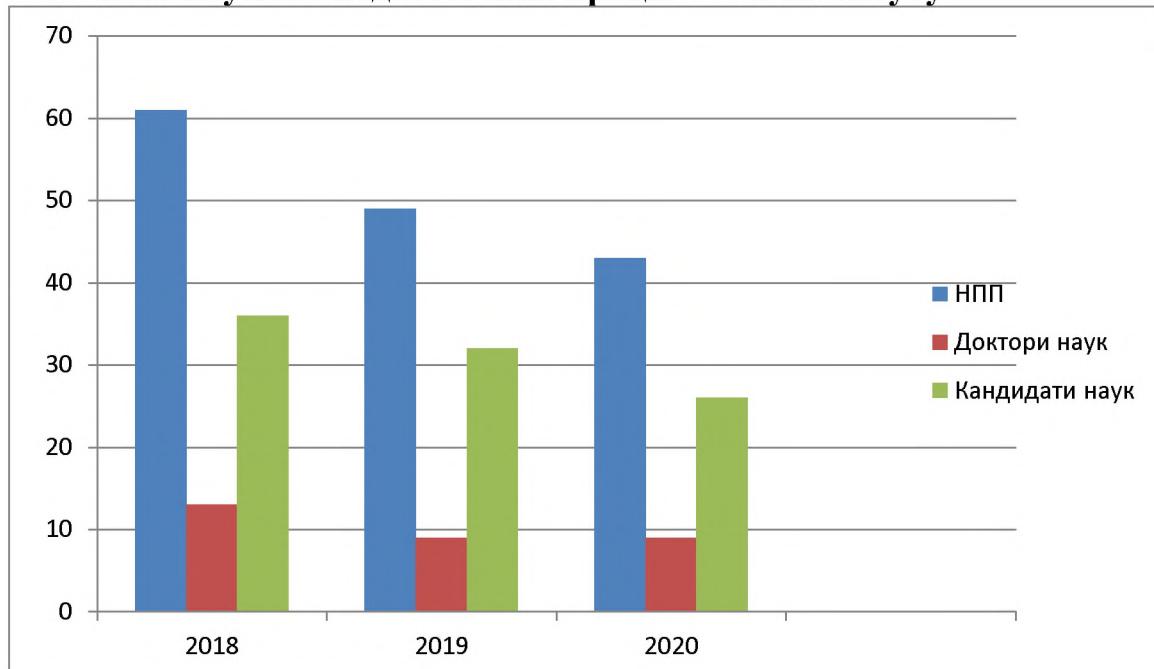


Рис. 1 Зміна кількісного та якісного складу науково-педагогічних працівників за 2018 – 2020 рр.

При цьому слід констатувати те, що питома вага якісних характеристик (викладачі з науковими ступенями та вченими званнями) є спадною: так у 2018р. – 80,3%, у 2019 – 83,7%, у 2020 р. – 81,4%. Це пояснюється скороченням контингенту студентів, що призвело до оптимізації кадрового потенціалу.

Діаграма 3

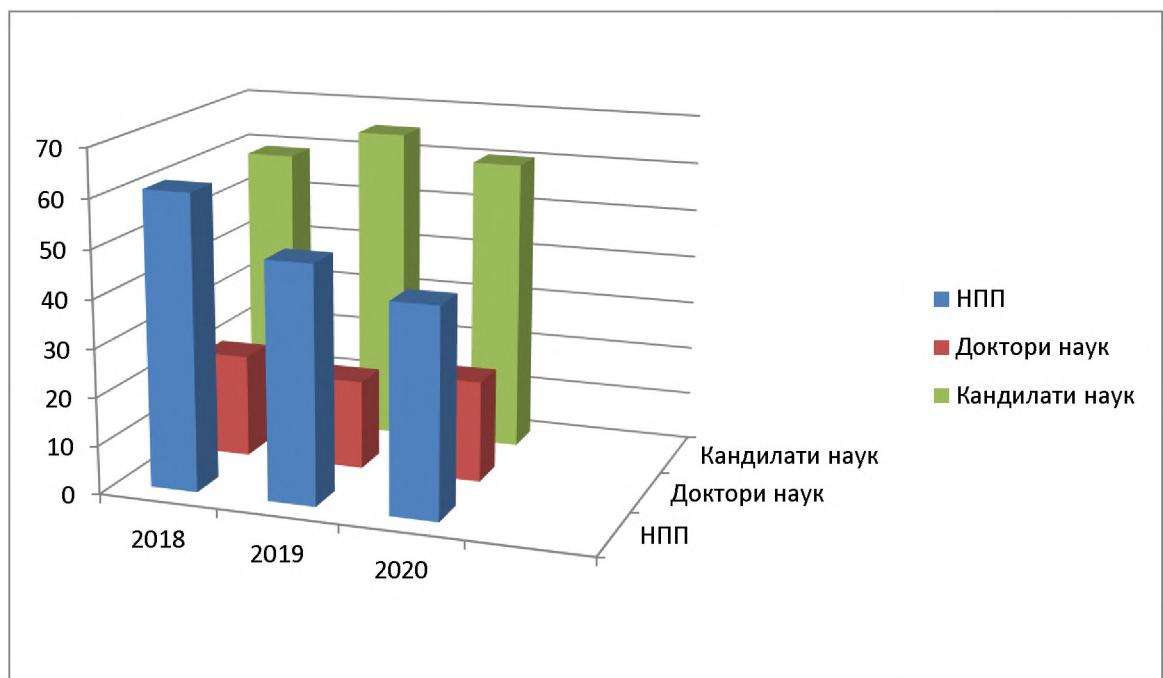
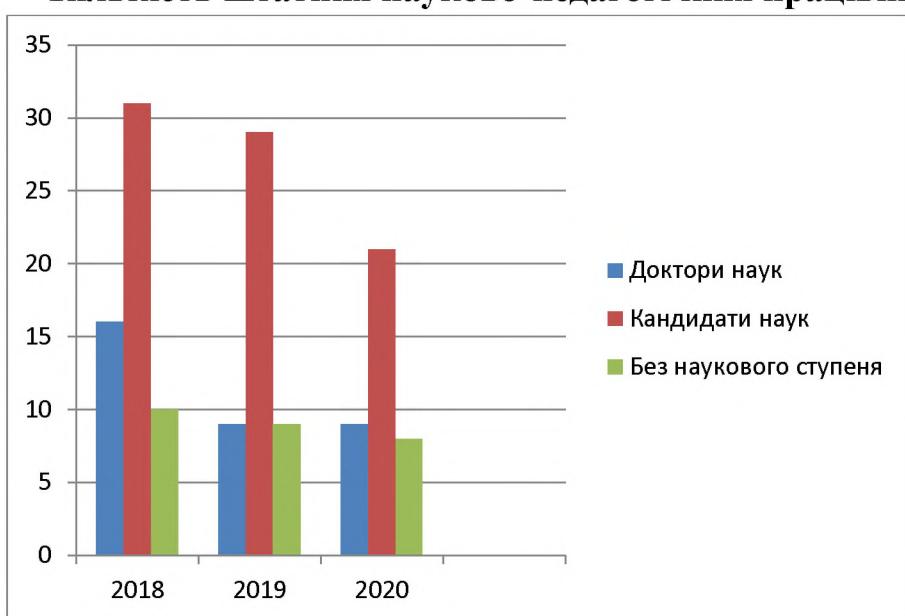


Рис. 2. Питома вага докторів та кандидатів наук (у %) за період 2018-2020 рр.

Діаграма 4

#### Кількість штатних науково-педагогічних працівників інституту



Діаграма 5



Діаграма 6



Діаграма 7



Обрання на вакантні посади науково-педагогічних працівників проводиться за конкурсом відповідно до Закону України «Про вищу освіту» та Положення про порядок конкурсного відбору науково-педагогічних

працівників в УТЕІ КНТЕУ, затвердженого наказом від 24.12.2019 р. №173-о та укладанні з ними трудових договорів (контрактів).

Упродовж звітного року значна увага приділялася підвищенню кваліфікації науково-педагогічних працівників шляхом стажування та навчання на курсах підвищення кваліфікації. Так, 32 викладачі пройшли стажування або навчання на курсах підвищення кваліфікації за кордоном з отриманням відповідного сертифіката (Болгарія, Польща, Словаччина).

### **Матеріально-технічне забезпечення навчально-виховного процесу**

Адміністрація та навчальні аудиторії розташовані за адресами: м. Ужгород, вул. Коритнянська, 4 (корпус №1) та Православна набережна, 21 (корпус №2). Загальна площа власних приміщень УТЕІ КНТЕУ складає 9323,6 згідно з наказом Міністерства освіти і науки України (наказ від 16.09.2016 р. № 1113 «Про закріплення державного майна за Київським національним торговельно-економічним університетом», довіреністю МОНУ від 20.10.2016 р. №14/1-д97-16 та від 24.10.2018 р. №60/28, виданою директору УТЕІ КНТЕУ П.П. Гаврилку, Інформаційною довідкою з Державного реєстру речових прав на нерухоме майно та Реєстру прав власності на нерухоме майно, Державного реєстру іпотек, Єдиного реєстру заборон відчуження об'єктів нерухомого майна щодо об'єкта нерухомого майна від 15.07.2016 р. № 63530062.

Крім того, Ужгородський торговельно-економічний коледж КНТЕУ згідно з Угодою про співпрацю від 02.09.2013 №5-13, Додатковий договір № 02 - 04 до Угоди про співпрацю від 02.09.2013 р. від 01.09.2014 р. забезпечує надання навчальних приміщень за адресами: вул. Капітульна, 1/3 та Православна набережна, 20 (корпус №2) загальною площею 1290 м<sup>2</sup> – комп’ютерні класи, аудиторні приміщення, лабораторії, актова зала.

У 2020 році продовжено проведення ремонтних робіт та реконструкція навчальних приміщень корпусу №2. З метою енергозбереження замінено

віконні склопакети. Аудиторії і лабораторії обладнані необхідним інвентарем, відповідають нормативним вимогам.

Так, згідно з розробленим перспективним планом розвитку матеріально-технічної бази навчального процесу на основі діючих нормативних вимог і розрахунків ВНЗ щодо сукупного ліцензованого обсягу прийому студентів денної, заочної форм навчання, фінансових надходжень, в УТЕІ КНТЕУ поетапно формуються навчальні площини, які закріплюються за випусковими кафедрами. УТЕІ КНТЕУ використовує для забезпечення навчального процесу 10 613,6 кв. м.

Таблиця 5  
**Забезпечення приміщеннями навчального призначення  
та іншими приміщеннями**

№ з/п	Найменування приміщень за функціональним призначенням	Площа приміщень (кв. м)			
		Загальний	У тому числі		
			Власні	Орендо- вані	Здано в аренду
1	Навчальні приміщення, усього: у тому числі:	4797,3	3507,3	1290	—
1.1	Приміщення для занять студентів, курсантів, слухачів (лекційні, аудиторні приміщення, кабінети, лабораторії тощо)	4231,4	3133,4	1098	—
1.2	Комп'ютерні лабораторії	341,7	149,7	192	—
1.3	Спортивні зали	224,2	224,2	—	—
2	Приміщення для науково-педагогічних (педагогічних) працівників	222,9	222,9	—	—
3	Службові приміщення	600,1	600,1	—	—
4	Бібліотека, у тому числі читальні зали	219,3 81,9	219,3 81,9	—	—
5	Гуртожитки	1928,3	1928,3	-	—
6	Їдальні, буфети	114,5	61	53,5	—
7	Профілакторії, бази відпочинку	—	—	—	—
8	Медичні пункти	28,7	28,7	—	—
9	Інші	—	—	—	—

Будівлі навчальних корпусів знаходяться у належному стані, відповідають санітарно-технічним і протипожежним вимогам. Згідно з розробленим «Перспективним планом розвитку матеріально-технічної бази навчального процесу на 2016-2020 рр.», розробленого у відповідності до

діючих нормативно-правових вимог в Інституті поетапно формуються навчальні площини, які закріплюються за кафедрами та факультетами.

Для ефективного проведення навчально-виховного процесу та науково-дослідної роботи в Інституті задіяно: лекційні аудиторії, навчально-методичні кабінети, навчальні лабораторії, конференц-зала, які облаштовано мультимедійними засобами з програмним забезпеченням для проведення навчальних занять. Аудиторії і лабораторії обладнані необхідним інвентарем, пристроями та відповідають нормативним вимогам.

Усі аудиторні приміщення обладнані у відповідності до діючих вимог, санітарно-гігієнічних норм та правил пожежної безпеки. Службові приміщення та приміщення для науково-педагогічних працівників телефонізовані, обладнані необхідним інвентарем та технічним устаткуванням, відповідають санітарним та протипожежним вимогам експлуатації. Кафедри розміщені в окремих приміщеннях, забезпечені комп'ютерною та офісною технікою.

Належна увага приділяється також питанням формування основних джерел *інформаційного забезпечення* навчально-виховного процесу, діяльності адміністрації, науково-педагогічних працівників, студентів, абітурієнтів, основою яких є *бібліотека* із сформованими фондами на паперових та електронних носіях. Бібліотечні фонди навчальної, наукової та художньої літератури нараховують близько 22 228 екз. Поетапне формування бібліотечних фондів дозволило забезпечити студентів підручниками, навчальними посібниками у відповідності до діючих нормативних вимог. Сформовані фонди фахових періодичних видань за визначеними каталогами передплати. Щорічно у ВНЗ здійснюється передплата фахових періодичних видань з усіх ліцензованих спеціальностей.

В УТЕІ КНТЕУ належна увага приділяється питанням формування основних джерел *інформатизації* як навчально-виховного процесу, так і діяльності адміністрації, науково-педагогічних працівників, студентів, яка *визначається такими основними напрямами:*

- забезпечення ЗВО, кафедр, структурних підрозділів сучасною комп’ютерною технікою і засобами мультимедіа;
- придбання ліцензованих програмних продуктів для навчальних дисциплін соціально-гуманітарного циклу, фундаментальної та фахової підготовки, розробка програмного забезпечення до кожної з навчальних дисциплін;
- реалізація сучасних технологій навчання з використанням Державної програми «Інформаційні та комунікаційні технології в освіті і науці»;
- створення комп’ютерної мережі вищої освіти з використанням технологій Internet;
- створення бази даних державних стандартів вищої освіти;
- створення бази даних науково-дослідних і науково-методичних робіт у галузі вищої освіти;
- впровадження автоматизованої системи прогнозування якості вищої освіти.

У навчальному процесі широко використовуються технічні засоби навчання, в тому числі: 132 комп’ютери, 6 мультимедійних проекторів, ноутбуки, цифрові відеокамери, LCD-телевізори з USB-портами та VGA-входами, а також широкий асортимент оргтехніки (принтери, сканери, проектори, аудіосистеми, телевізори, копіювальні апарати, багатофункціональні пристрої HP Laser Jet M1005 MFP, тощо). Важливе місце в інформатизації навчального процесу займають програмні продукти фірми «1 С»: «1 С: Підприємство 7.7»; «1 С: Бухгалтерія 7.7»; «1 С: Зарплата і кадри»; «1 С: Торгівля і склад». У достатній мірі використовуються прикладні засоби комп’ютерного навчання.

Для науково-дослідної діяльності задіяно 1 термостат повітряний, 1 термостат рідинний, ДСД-відеокамеру для мікроскопа, мікроскоп «x55520», мультиметр М-3510А, рефрактометри, ареометри та ін.

Інститут підключено до мережі Internet, працює вузол електронної пошти. Іногородні студенти забезпечуються гуртожитком.

## **Науково-дослідна діяльність**

Одним з важливих напрямів діяльності є організація і проведення наукових досліджень в Ужгородському торговельно-економічному інституті КНТЕУ. Основними завданнями інституту у сфері наукової діяльності є виконання фундаментальних і прикладних досліджень, використання новітніх наукових досягнень і технологій в освітній діяльності, підвищення рівня професійної діяльності студентів, підготовка науково-педагогічних кадрів вищої кваліфікації.

Науково-дослідна, науково-технічна діяльність і міжнародне співробітництво в Ужгородському торговельно-економічному інституті КНТЕУ забезпечується науково-методичною радою, кафедрами, науково-методичною комісією УТЕІ КНТЕУ, науково-педагогічними працівниками та студентами і здійснюється у відповідності до визначеної комплексної теми наукового дослідження «Сучасні проблеми соціально-економічного розвитку України в умовах глобалізації: стан економіки і фінансової сфери, ринкові перспективи, транскордонне співробітництво», яка затверджена вченовою радою інституту і відповідає пріоритетним напрямам розвитку науки і техніки в Україні.

Наукова та науково-технічна діяльність в Ужгородському торговельно-економічному інституті КНТЕУ здійснюється відповідно до Законів України «Про вищу освіту», «Про наукову та науково-технічну діяльність», «Про пріоритетні напрями розвитку науки і техніки», «Положення про організацію наукової, науково-технічної діяльності у вищих навчальних закладах III та IV рівнів акредитації». Науковою роботою в університеті охоплено 100% штатних науково-педагогічних працівників, 22,0% студентів.

Науково-дослідна робота планується як на рівні інституту, так і на кафедральному. Тематичне планування наукових досліджень зосереджене на кафедрах. Станом на сьогодні в УТЕІ КНТЕУ виконуються: 5 комплексних (колективних), 43 індивідуальні наукові дослідження. Співвідношення обсягів фундаментальних і прикладних досліджень побудовані оптимально з урахуванням специфіки і профілю УТЕІ КНТЕУ.

Загалом наукові дослідження ведуть 43 науково-педагогічних працівників, з них – 38 – штатних (88,4%), серед яких: 9 осіб – доктори наук, професори (23,7%); штатних – 9 докторів наук, професорів (100%); 26 осіб – кандидати наук, доценти (68,4%).

Виходячи з визначеної комплексної теми наукового дослідження визначені основні **напрями** наукових досліджень кафедр:

### **I. Фінансово-кредитна діяльність: стан, проблеми та перспективи розвитку**

*Відповідальні:* Науково-педагогічні працівники кафедри фінансів (комплексна тема «Фінансово-економічні особливості розвитку регіону у системі відносин транскордонного співробітництва»). *Наукові керівники:* Підлипна Радміла Перівна, доктор економічних наук, доцент, завідувач кафедри фінансів; Брітченко І.Г. – доктор економічних наук, професор; Гаврилко П.П. – кандидат економічних наук, професор; Жулканич О.М. – кандидат економічних наук, доцент кафедри фінансів.

### **II. Проблеми і перспективи обліку, аудиту в умовах глобалізації економіки.**

*Відповідальні:* Науково-педагогічні працівники кафедри обліку та оподаткування (комплексна тема «Удосконалення процесу організації та ведення бухгалтерського обліку та аудиту на підприємствах Закарпатської області»). *Наукові керівники:* Ценклер Н.І. – завідувач кафедри обліку та оподаткування, доктор економічних наук, доцент; Лалакулич Марія Юріївна, кандидат економічних наук, професор, Югас Еріка Федорівна, кандидат економічних наук, доцент.

### **III. Формування та удосконалення механізмів управління якістю та підвищення конкурентоспроможності товарів вітчизняного виробництва.**

*Відповідальні:* Науково-педагогічні працівники кафедри товарознавства та комерційної діяльності (комплексна тема «Організаційно-економічні та товарознавчі засади управління розвитком і конкурентоспроможністю вітчизняних товарів та виробництв в умовах ринкової економіки»). *Наукові*

*керівники:* Сусіденко В.Т. – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри товарознавства та комерційної діяльності; Павліш Л.О. – кандидат технічних наук, доцент; Черничко С.Ф. – кандидат економічних наук, доцент.

***IV. Концептуальні основи управління туристичною діяльністю та готельно-ресторанним бізнесом:***

*Відповідальні:* науково-педагогічні працівники кафедри менеджменту, туристичного та готельно-ресторанного бізнесу (комплексна тема «Шляхи підвищення ефективності управління сферою туризму у Закарпатській області»). *Наукові керівники:* Завідна Людмила Дмитрівна, доктор економічних наук, доцент, Лендсл М.А. – доктор економічних наук, професор, член-кореспондент НААН України, Колодійчук А.В., кандидат економічних наук, доцент, Морохович В.С., кандидат фізико-математичних наук, доцент.

***V. Інновації у харчовій галузі. Оздоровчі харчові продукти як основний об'єкт інновацій.***

*Відповідальні:* науково-педагогічні працівники кафедри технології і організації ресторанного господарства (Комплексна тема «Створення новітніх технологій комплексного перероблення сільськогосподарської сировини на оздоровчі продукти масового вжитку»). *Наукові керівники:* Нетребський Олександр Андрійович, доктор технічних наук, професор; Сабадош Г.О. – кандидат технічних наук, Шпирко Г.М. – кандидат хімічних наук, старший науковий співробітник.

В рамках цієї комплексної теми науково-педагогічні працівники кафедри природничо-гуманітарних та інформаційних дисциплін працювали над комплексною темою «Інформаційно-комунікаційні технології у підготовці майбутніх фахівців».

***VI. Дослідження процесів теплообміну при розвитку мікрофлори плодів та овочів.***

*Керівники:* Бандурин Ю.А. – завідувач кафедри природничо-гуманітарних та інформаційних дисциплін, доцент;

Сабадош Г.О., Шпирко Г.М. – доценти кафедри технології і організації ресторанного господарства;

Павліш Л.О. – доцент кафедри товарознавства та комерційної діяльності.

В рамках вищено названої комплексної теми працюють науково-педагогічні працівники трьох кафедр: природничо-гуманітарних та інформаційних дисциплін; технології і організації ресторанного господарства; товарознавства та комерційної діяльності.

Окремі науково-педагогічні працівники приймають активну участь у редакційних колегіях наукових видань, у роботі спеціалізованих вчених рад, наукових об'єднаннях, як то:

1. Професор кафедри фінансів Брітченко І.Г., д.е.н., професор є членом редакційної колегії міжнародних наукових видань:

Науковий вісник Полісся (індексується у Web of Science) <http://nvp.stu.cn.ua/>;

Науковий журнал «Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії і практики» (індексується Web of Science) <http://fkd.org.ua/>;

Науковий журнал Варненського вільного університету ім. Черноризца Храбра (Республіка Болгарія). Режим доступу <http://ejournal.vfu.bg/>

Фаховий збірник наукових праць Національного авіаційного університету «Проблеми системного підходу в економіці» <http://psae-jrnl.nau.in.ua/> ;

Науковий журнал «European Journal of Management Issues». <https://mndnu.dp.ua/index.php/MI/about/editorialTeam> (Індексується ERICHPLUS, RePec, Index Copernicus, nelfity, publons, Crossref, Academic Resource Index, ULRICHSWERB, ZENODO, Bielefeld Academic Search Engine, Google Scholar);

Міжнародний науковий журнал «Management & Economics Research Journal» <https://mer-j.com/merj/index.php/merj> (Індексується Index Copernicus, nelfity, publons, Crossref, Academic Resource Index, ULRICHSWERB, ZENODO, Bielefeld Academic Search Engine, Google Scholar);

Науковий журнал VUZF REWIU (Софія, Болгарія)  
<https://papersvuzf.net/index.php/VUZF> Journal of Scientific Papers «Social development and Security» <https://paperssds.eu/index.php/JSPSDS/index>  
(Індексується Index Copernicus, nentity, publons, Crossref, Academic Resource Index, ULRICHSWERB, ZENODO, Bielefeld Academic Search Engine, Google Scholar)».

2. Сусіденко В.Т., завідувач кафедри товарознавства та комерційної діяльності, д.е.н, професор, є членом редакційної колегії наукового видання «Вісник КНТЕУ»; член спеціалізованої вченої ради Д 26.055.01 із захисту дисертацій у КНТЕУ.

3. Нетребський О.А., завідувач кафедри технології і організації ресторанного господарства, д.т.н., професор – член редакційної ради всеукраїнського науково-популярного журналу «Безпека життєдіяльності»

4. Гаврилко П.П., директор УТЕІ КНТЕУ, к.е.н., професор – Член редколегії Міжнародного наукового журналу «Устойчиво развитие» (Болгарія).

5. Алмаші І.М., к.ю.н. – член редакційної колегії електронного наукового фахового видання «Порівняльно-аналітичне право» та наукового фахового журналу «Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія «Право».

6.\* Шевчук Я.В., завідувач кафедри товарознавства та комерційної діяльності, д.е.н., доцент – член редакційної колегії:

Міжнародного наукового журналу журналу «Сталий розвиток економіки» (фахове видання) (Національна бібліотека України імені В.І. Вернадського, Index Copernicus);

міжнародного наукового журналу «Інтернаука» (Index Copernicus, eLIBRARY.RU, PBN, ResearchBib, SIS, Electronic Journals Library, Open J-Gate, Google Scholar, BASE, JIF, Ulrichsweb Global Serials Director, Academic keys).

Є членом спеціалізованих вчених рад: спеціалізованої вченої ради К 62.147.01 Мукачівського державного університету Мукачівського державного університету; спец. вченої ради Інституту проблем ринку та економіко-екологічних досліджень НАН України Д 41.177.01 – 08.00.05 «Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка».

*\*Примітка. З 01.09.2020р. Шевчук Я.В. в УТЕІ КНТЕУ не працює.*

Доцент Домище-Медяник А.М. є членом громадської ради Центру науково-прикладних досліджень Ужгородського торговельно-економічного інституту КНТЕУ та ГО «Словацький центр в Україні».

Щодо науково-дослідної роботи, яка виконувалася за рахунок коштів державного бюджету або/та за кошти з інших джерел та впровадження результатів в УТЕІ КНТЕУ слід зазначити, що протягом 2020 року в інституті за рахунок коштів державного бюджету чи за кошти з інших джерел науково-дослідна робота не виконувалась.

Індивідуальна наукова діяльність науково-педагогічних працівників головним чином пов'язана з написанням дисертацій, наукових статей, монографій, навчальних посібників, а також дослідженнями, винаходами.

Щорічно формується та затверджується тематичний план виконання наукових розробок. За результатами його виконання науково-педагогічними працівниками протягом звітного періоду опубліковано наукових публікацій – 114 (51,96 друк. арк.), з них – 37 (18,67 друк. арк.) у фахових наукових виданнях, 8 (3,8 друк. арк.) – у зарубіжних; тез конференцій – 49 (9,42 друк. арк.), 20 (20,07 друк. арк.) наукових публікацій видана у виданнях, які входять до міжнародних наукометрических баз даних Web of Science (7 статей (3,71 друк. арк.) та Scopus (13 статей (16,36 друк. арк.)).

Видано 1 монографію загальним обсягом 6,16 д.а.; 11 розділів в монографіях (8,31 друк. арк.), з них 3 – в Україні (4,51 друк. арк.), 8 (3,8 друк. арк.) – за кордоном:

*Монографії, опубліковані в Україні*

1. Лендєл М.А., Жулканич В.О. Управління природоохоронною діяльністю в транскордонному регіоні: монографія. – Ужгород: Видавництво «ФОП Сабов А.М.», 2020. – 212 с. (Особистий внесок 6,16 друк. арк.)

*Розділи монографій, опубліковані в Україні*

1. Підлипна Р.П. Передумови розвитку вітчизняної системи соціального страхування / Соціально-економічні аспекти управління розвитком та безпекою економічної системи України: монографія. / М.Ю. Барна, М.А. Кальницька, О.І.Клепанчук, І.О. Корчинський, Р.П. Підлипна, І.І.Свидрук, Б.Б.Семак, О.Г.Сидорчук, О.О. Трут, Ю.І. Турянський . – Львів: Видавництво ЛТЕУ, 2020. – 502с. С. 306-359. (2,5 друк.арк.)
2. Завідна Л.Д. Фінансова підсистема управління стратегічним розвитком підприємства готельного господарства. Національна економічна діяльність і міжнародні економічні відносини: сучасний стан та тенденції розвитку: колективна монографія / Кол. авторів. Полтава: ПП «Астрага», 2020. С. 64-75. (Розділ 2.4 - 0,91 друк. арк.)
3. Шоля І.С. Особові імена ужгородців у загальноукраїнському контексті / Наукові дослідження в умовах глобалізації сучасного світу. Книга 1. Частина 2: Серія монографій. Одеса: Купрієнко С. В. 2020 – С. 143-160. (Особистий внесок 1,1 друк. арк.)

*Розділи монографій, опубліковані за кордоном*

1. Pidlypna R., Kovach M., Indus K. Determination of the vectors of correction and development of the pension system of Ukraine / New trends in the economic systems management in the context of modern global challenges: collective monograph / Collective monographscientific edited by M. Bezpartochnyi // VUZF University of Finance, Business and Entrepreneurship. – Sofia: VUZF Publishing House «St. Grigorii Bogoslov», 2020. – 308 p. P.177-189 (0,75 друк.арк.).
2. Havrylko P. Theessence and role of financial planning in enterprises in modern conditions / Havrylko P., Hushtan T. // New trends in the economic systems management in the context of modern global challenges /collective monograph / scientific edited by M. Bezpartochnyi // VUZF University of Finance, Business and Entrepreneurship. – Sofia: VUZF Publishing House “St. Grigorii Bogoslov”, 2020. – 309p. P.140-148 (0,5 друк.арк.).
3. Britchenko I. Pandemic economic crisis: essence, reasons, comparative characteristics, opportunities/Britchenko I., Bezpartochnyi M./New trends in the economic systems management in the context of modern global challenges: collective monograph/scientific edited by M. Bezpartochnyi//VUZF University of Finance, Business and Entrepreneurship. – Sofia: VUZF Publishing House “St. Grigorii Bogoslov”, 2020. – P. 8 – 20. ISBN 978-954-8590-85-3 ( 0,25 друк.арк.)
4. Britchenko I. Diagnostics the economic efficiency of agricultural enterprises/ Bezpartochna O., Britchenko I./New trends in the economic systems management

- in the context of modern global challenges: collective monograph/scientific edited by M. Bezpartochnyi //VUZF University of Finance, Business and Entrepreneurship. – Sofia: VUZF Publishing House “St. Grigorii Bogoslov”, 2020. – P. 267 – 277. ISBN 978-954-8590-85-3 ( 0,25 друк.арк.)
5. Hushtan T. Theessence and role of financial planning in enterprises in modern conditions / Havrylko P., Hushtan T. // New trends in the economic systems management in the context of modern global challenges /collective monograph / scientific edited by M. Bezpartochnyi // VUZF University of Finance, Business and Entrepreneurship. – Sofia: VUZF Publishing House “St. Grigorii Bogoslov”, 20320. – 309p. ( Особистий обсяг 0.63 друк. арк.).
6. Hushtan T. Organizational and economic principles of quality management in tourism / Kolodiychuk A., Hushtan T. // New trends in the economic systems management in the context of modern global challenges /collective monograph / scientific edited by M. Bezpartochnyi // VUZF University of Finance, Business and Entrepreneurship. – Sofia: VUZF Publishing House “St. Grigorii Bogoslov”, 20320. – 309p. ( Особистий обсяг 0.3 друк. арк.)
7. Lalakylich M., Tsenkler N. Directions and conditions for development of innovation process in enterprises / Lalakylich M., Tsenkler N. // New trends in the economic systems management in the context of modern global challenges /collective monograph / scientific edited by M. Bezpartochnyi // VUZF University of Finance, Business and Entrepreneurship. – Sofia: VUZF Publishing House «St. Grigorii Bogoslov», 2020. – 309p. P.120-129. (обсяг 0,56 друк. арк.)
8. Lalakylich M., Yuhas E., Rybakova L. Accounting innovation in Ukraine in the conditions of European integration / Lalakylich M., Yuhas E., Rybakova L. // New trends in the economic systems management in the context of modern global challenges /collective monograph / scientific edited by M. Bezpartochnyi // VUZF University of Finance, Business and Entrepreneurship. – Sofia: VUZF Publishing House «St. Grigorii Bogoslov», 2020. – 309p. P.245-253 (обсяг 0,56 друк. арк.) (особистий обсяг 0,18 друк. арк.).

### *Підручники*

1. Економіка зарубіжних країн: підручник /Гаврилко П.П., Колодійчук А.В., Важинський Ф.А., Гуштан Т.В. // Львів: Вид-во ННВК «АТБ», 2020. 183с. (2,4 друк.арк)
2. Алмаші І.М. Конституційне право України: Підручник.10-е (ювілейне) видання: перероблене та доповнене. Ужгород: РІК–У, 2020. 504 с. Рекомендовано Міністерством освіти і науки України як підручник для студентів вищих навчальних закладів України, лист №1.4/18-Г-2317 від 07.11.08 р. (Тема 12. Кабінет Міністрів України та інші органи виконавчої влади с.344- с.364 (обсяг – 1.2. друк.арк.)

### *Навчальні посібники*

1. Міжнародні фінанси і фінансовий менеджмент в задачах та прикладах: навчальний посібник /Гаврилко П.П., Колодійчук А.В., Важинський Ф.А., Індус К.П. // Львів: Вид-во ННВК «АТБ», 2020. 161с. (2,1 друк.арк.)

2. Транснаціональні корпорації в таблицях і схемах. Навчальний посібник / **Колодійчук А. В., Чобаль Л. Ю., Молнар О. С., Данило С. І.** //Львів, 2020. 182 с. (2,4 друк.арк.).

Протягом 2020 року науковцями УТЕІ КНТЕУ отримано 2 патенти на винахід і 1 – на корисну модель. Подано та отримано висновок про встановлення дати подання заявок на 5 патентів про винахід та корисну модель.

*Перелік об'єктів інтелектуальної власності:*

1. Патент на корисну модель № 139547, 10.01.2020р. Пристрій для вимірювання температури / Гаврилко П.П. к.е.н, професор (Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пуллюя)

2. Патент на винахід «Спосіб визначення масової частки води в плодах та овочах» / Патент винахід № 121058, 25.03.2020 / Гаврилко П.П., к.е.н., проф., Шаповал С.Л., к.тех.н., доц., Павліш Л.О., к.тех.н., доц., Сабадош Г.О., к.тех.н., доц.

3. Патент на винахід «Спосіб визначення густини газоподібного матеріалу» / Патент на винахід № 121242, 27.04.2020р./ Сабадош Г.О., к.тех.н., доц., Шпирко Г.М., к.хім.н., ст. наук. співр., Бандурин Ю.А., к.ф.-м.н., доц., Гаврилко П.П., к.е.н., проф., Шаповал С.Л., к.тех.н., доц., Павліш Л.О., к.тех.н., доц.

У 2020 році Ужгородським торговельно-економічним інститутом проведено міжнародні науково-практичні конференції:

1. XIII Міжнародна конференція «Сучасні аспекти збереження здоров'я людини» на базі санаторію «Квітка полонини» (с. Солочин, Свалявський район) спільно з ДВНЗ Ужгородський національний університет», Закарпатською обласною державною адміністрацією, Словачьким аграрним університетом в Нітрі, Міжнародним інститутом людини і глобалістики «Ноосфера» та санаторієм «Квітка Полонини», 3-4 квітня 2020 р.

2. Міжнародна науково-практична Internet-конференція «Інноваційні стратегії та моделі економічних трансформацій в умовах євроінтеграційних викликів» спільно з Національним аерокосмічним університетом ім. М.Є. Жуковського «Харківський авіаційний інститут», VUZF University of Finanse, Business and Entrepreneurship (Bulgaria), Wizsza Szkola Spoleczno Gospodarcza

w Przeworsku (Polska) (Харків – Ужгород – Софія – Пшеворськ), 15 травня 2020 р.

Студенти інституту брали участь у конференціях та конкурсах наукових робіт:

1. XXII Міжнародна науково-практична інтернет-конференція «Проблеми і перспективи розвитку сучасної науки в країнах Європи та Азії» / Переяслав, Україна / 31 грудня 2019.
2. IV International Scientific-practical Conference «Integration of Business Structures: Strategies and Technologies» / Tbilisi, Georgia / February 21th, 2020.

Результати науково-дослідної роботи представлені в наукових статтях магістрантів, випускних кваліфікаційних роботах.

У листопаді 2019 р. вийшли з друку наукові збірники з публікаціями студентів-магістрів спеціальностей:

181 Харчові технології опубліковано 19 одноосібних статей студентів (12, 17 др. арк.);

073 Менеджмент загальним опубліковано 39 одноосібних статей студентів (20,9 др. а.);

071 Облік і оподаткування опубліковано 26 одноосібних статей студентів (19,05 друк. арк.);

072 Фінанси, банківська справа та страхування опубліковано 40 одноосібних статей студентів (22,5 друк. арк.);

076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність опубліковано 9 одноосібних статей студентів (22,35 друк. арк.).

Для студентів напряму «Харчові технології та інженерія» проведені майстер-класи відомими кулінарами та лекції-презентації.

Загалом, наукова робота здійснюється у тісній співпраці з науковцями провідних вищих навчальних закладів, науково-дослідних центрів України – Київського національного торговельно-економічного університету, Київського національного університету імені Тараса Шевченка, Львівського національного університету імені Івана Франка, Національного економічного університету імені В. Гетьмана, Одеською національною

академією харчових технологій, Ужгородського національного університету, Інститутом регіональних досліджень НАН України та ін.

## **Міжнародні зв'язки**

Міжнародне співробітництво у сфері освіти і науки є важливим напрямом діяльності інституту. Воно реалізується шляхом участі науково-педагогічних працівників та студентів у міжнародних науково-практичних конференціях, симпозіумах; в організації та виконанні спільних наукових проектів у галузі економіки та торгівлі, харчових технологій, менеджменту; обміну студентами, аспірантами і викладачами; забезпечення навчання та стажування науково-педагогічних працівників, студентів у ЗВО, із якими укладено угоди про співпрацю, і в рамках виконання міжнародних програм.

Розвиток науково-дослідної діяльності здійснюється у таких формах: вивчення та поширення досвіду та знань шляхом запрошення іноземних фахівців, а також набуття досвіду у вищих навчальних закладах Словаччини, Угорщини, Румунії, Болгарії науково-педагогічними працівниками УТЕІ КНТЕУ. Укладено договори про співпрацю з:

- факультетом менеджменту Пряшівського університету (Словаччина);
- сільськогосподарським університетом в м. Нітра (Словаччина);
- науково-дослідним інститутом фітотерапії;
- Ужгородським науково-технологічним центром матеріалів оптичних носіїв інформації ІПРІ НАН України;
- національним природним парком «Синевир»;
- Карпатським біосферним заповідником;
- Словацьким народногосподарським університетом (м. Нітра);
- Західним університетом ім. Васіле Голдіш в м. Арад (Румунія);
- Державною вищою школою імені професора Станіслава Тарновського в Тарнобжегу (Польща);
- вищою школою бізнесу – університет Люіса (Польща).

Для проходження практики студентів з підприємствами:

- підприємством FBS Ліптовский Ян (Словаччина);
- фірмою «PIENSPOL TRAVEL» в м. Червени Клаштор (Словаччина) для проходження практики студентів;
- пансіонатом «Stracan» в м. Ждіар (Словаччина);
- готельним комплексом «Hotel Bachledka» м. Здіар (Словаччина);
- Академія професійного навчання «Меркур» (Словацька республіка);
- ТОВ «M+B», пансіонат «Ждъяр» (с. Ждъяр, Словацька республіка);
- ТОВ 1113 Бойніце, готель «Під замком» (м. Бойніце, Словацька республіка)
- ТОВ RKS spol.s.r.o. Ресторан «Ельф» (м. Брезно, Словацька республіка);
- готель «Соліско» (м. Врбов, Словацька республіка);
- мотель-ресторан «ЛАВАНДЕР» ( м. Попрад, Словацька республіка);
- готель БАХЛЕТКА, (с. Ждъяр, Словацька республіка);
- готель «Метропол», (м. Спішка Нова Вес, Словацька республіка);
- пансіонат «Ведмежа Берлога» (с. Ждъяр, Словацька республіка)

Науково-педагогічні працівники відповідно до підписаних угод мають змогу публікувати результати своїх досліджень у фахових зарубіжних виданнях, а студенти брати участь у різноманітних конкурсах з фахової майстерності та фестивалях в Польщі, Словаччині.

### **Національне виховання студентів**

Виховання студентів у вищому навчальному закладі є невід'ємною частиною системи освіти. Виховна робота і УТЕІ КНТЕУ здійснюється згідно положеннями Законів України «Про освіту», «Про вищу освіту», Національної доктрини розвитку освіти України у ХХІ столітті, Концепції національно-громадянського виховання студентської молоді, Концепції національно-патріотичного виховання молоді, Концепції наукової, науково-технічної та інноваційної політики в системі вищої освіти України, Методичних рекомендацій Міністерства освіти України №1/11-61 «Про організацію управління виховним процесом у вищих закладах освіти». На основі вищеназваних документів

розроблені Концепція національно-громадянського виховання студентів навчального центру, плани виховної роботи зі студентами на кожен навчальний рік.

Аналізуючи організацію виховної роботи із студентами за 2020 рік, слід відзначити, що пріоритетними напрями виховної роботи були: професійна підготовка студентів, наукова діяльність, правове, патріотичне, художньо-естетичне, моральне, трудове та екологічне виховання.

За звітній період студрадою за підтримки адміністрації проведено такі заходи:

- урочисте посвячення першокурсників у студенти;
- паломницькі поїздки до монастирів, архітектурних пам'яток Закарпаття, України;
- акції милосердя в підтримку дітей-сиріт, дітей-інвалідів, вихованців інтернатних установ приурочених Дню святого Миколая Чудотворця, різдвяним, пасхальним, новорічним святам;
- зустрічі з провідними вченими економістами, фінансистами, технологами та представниками бізнесу;
- тематичні бесіди;
- урочистості, присвячених пам'ятним датам;
- профорієнтаційна робота у загальноосвітніх школах м. Ужгорода;
- відзначено Шевченківські дні;
- відзначено День довкілля;
- профорієнтаційні заходи з презентацією УТЕІ КНТЕУ на ярмарках професій та загальноосвітніх школах Закарпатської області.

Карантинні обмеження протягом року мінімізували проведення масових заходів, однак студентські органи самоврядування спільно з кураторами груп проводили важливі та традиційні заходи, у т.ч. в режимі онлайн.

## **Фінансово-господарська діяльність**

Фінансово-економічна діяльність, матеріально-технічне та адміністративно-господарське забезпечення діяльності інституту спрямовані на організацію та виконання його основних завдань, а також на соціальний захист членів колективу, створення належних умов праці та відпочинку всіх категорій працівників та осіб, що навчаються.

Ведення бухгалтерського обліку в УТЕІ КНТЕУ здійснюється у відповідності до нормативно-правових актів.

Для здійснення фінансово-господарської діяльності Інституту, направленої на забезпечення навчального процесу і наукової роботи, складається єдиний кошторис доходів і видатків у встановленому порядку. Дохідна частина бюджету УТЕІ КНТЕУ формується за рахунок коштів, які надійшли як оплата за навчання на контрактній основі.

Посадові оклади працівників визначені згідно з Постановами Кабінету Міністрів України і наказами Міністерства освіти і науки України. Доплати та надбавки обов'язкового характеру встановлені працівникам інституту в розмірах відповідно до наказів Міністерства освіти і науки та в межах фонду заробітної плати, затвердженого в кошторисах доходів і видатків. Преміювання працівників проводиться згідно з розробленими та затвердженими показниками за виконання робочих завдань в межах фонду заробітної плати, затвердженого кошторису та Колективного договору. Державна стипендія призначається і виплачується в межах встановлених лімітів стипендіального фонду у відповідності з Постановами КМУ.

Загальний обсяг державного фінансування (тис. грн.) – 2123,8

За рахунок коштів спеціального фонду Інститут утримує частково професорсько-викладацький склад, адміністративно-обслуговуючий персонал, підтримує в належному санітарному стані навчальний корпус, територію, що йому належать.

У 2020 році поповнено бібліотечний фонд на суму 5710,97 грн.

Здійснивши аналіз результатів роботи за 2020 р. виявлено наступні тенденції наповнюваності доходної частини бюджету спеціального фонду у порівнянні з попереднім роком.

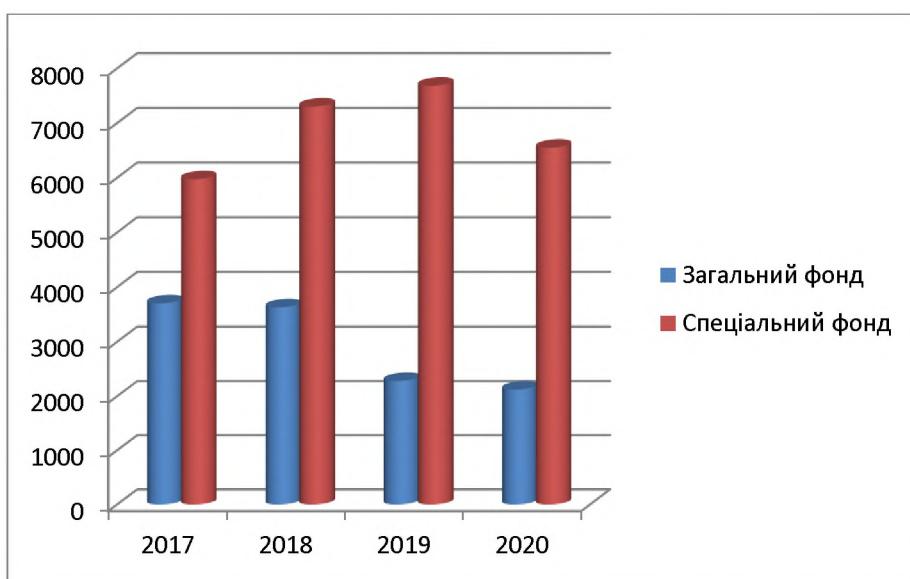
Таблиця 6

**Загальні обсяги надходжень та видатків за період 2018 – 2020 pp.**

Роки	Надходження		Видатки								
	Заг. фонд	Спец. фонд	Загальний фонд				Спеціальний фонд				
			Всього	у т.ч. зар. плата	у т.ч. стипен- дії	у т.ч. комун. послу- ги	Всього	у т.ч. зар. плата	поточні видат- ки	кому- нальні видат- ки	
2018	3631,2	7301,8	3631,2	1381,6	619,9	240,0	6963,6	5105,0	355,8	120,9	224,6
2019	2281,6	7682,4	2281,6	1156,3	376,7	336,0	7466,2	5835,0	202,1	140,2	5,2
2020	2123,8	6549,3	2123,8	1079,6	147,4	337,6	6492,1	6383,7	106,8	13,8	44,1

Діаграма 8

**Обсяги надходжень загального та спеціального фондів у 2017-2020 pp.**



Заборгованості з виплати заробітної плати і стипендії інститут не має.

Фінансово-господарська діяльність УТЕІ КНТЕУ здійснюється у відповідності до положень Статуту КНТЕУ, Положення про Ужгородський торговельно-економічний інститут КНТЕУ та згідно з чинним законодавством. Станом на 01 листопада 2020 р. в інституті проведена інвентаризація основних засобів, нематеріальних активів, товарно-матеріальних цінностей, грошових коштів і документації, результати якої викладені у відповідних документах.

## **Стан розвитку соціально-побутової сфери**

В УТЕІ КНТЕУ створено сприятливі умови для роботи професорсько-викладацького складу, адміністрації, а також навчання та проживання студентів.

Керівництво ЗВО приділяє особливу увагу питанню розвитку соціальної сфери. Між адміністрацією і працівниками укладено колективний договір, в якому передбачено зобов'язання адміністрації університету щодо забезпечення належних умов праці і відпочинку та інших соціальних програм.

Співробітникам і студентам створені необхідні санітарно-гігієнічні умови, в навчальних приміщеннях підтримується належний температурний режим та санітарний стан, умови роботи.

У 2020 році стипендіальний фонд складав 147400,0 грн, соціальні стипендії – 61257,60 грн.

Опалювальна система модернізована та переведена в режим автономних газових котлів.

В УТЕІ КНТЕУ систематично проводиться робота щодо профілактики захворювань та оздоровлення студентів. Створено спеціальні групи з фізичного виховання за медичними показаннями. Однак, необхідно здійснити комплекс заходів щодо створення медичного кабінету в Інституті.

## **Рівень забезпечення управління діяльністю навчального закладу**

Свою діяльність Ужгородський торговельно-економічний інститут КНТЕУ планує відповідно до Концепції розвитку, яка визначає мету діяльності, її доцільність і соціально-економічну значимість, потребу в відповідних спеціальностях, форми і методи діяльності, нормативну базу, соціальні гарантії досягнення мети, систему якісної праці науково-педагогічних працівників і студентів.

Щорічно розробляється план роботи закладу, який окреслює основні напрями розвитку, затверджується на вченій раді Інституту.

Планування носить системний характер.

Керівництвом розроблено основні положення про кожний структурний підрозділ, в яких визначені його структура, мета та завдання, функціональні обов'язки керівників та працівників. Кожний структурний підрозділ планує свою діяльність відповідно до плану роботи ЗВО і забезпечує виконання завдань розвитку навчального закладу, передбачених концепцією.

Результати роботи узагальнюються і аналізуються на засіданнях адміністрації, Вченої ради інституту, засіданнях кафедр.

Листи, розпорядження і накази ректора КНТУ, його проректорів, розпорядження і накази директора УТЕІ КНТЕУ, його заступників своєчасно доводяться до професорсько-викладацького складу. Контроль за їх виконанням здійснюється постійно через керівників структурних підрозділів, і зокрема – адміністрації. За звітний період робота Вченої ради була спрямована на вирішення питань, пов'язаних з основними напрямами діяльності інституту. У ході планових засідань було розглянуто низку важливих питань життєдіяльності ЗВО:

1. З освітньої діяльності:

- розробка та ухвалення освітніх (освітньо-професійних програм) та навчальних планів;
- аналіз підсумків вступної кампанії та заходи щодо її подальшого вдосконалення;
- розгляд результатів екзаменаційних сесій, підсумкової атестації;
- організація виконання випускних кваліфікаційних робіт (проектів);
- результати проходження виробничих практик.

2. З науково-методичної роботи та підготовки науково-педагогічних кадрів:

- затвердження основних напрямів науково-дослідної роботи на 2021 рік;
- оцінка науково-педагогічної діяльності структурних підрозділів;
- розгляд конкурсних справ на посади науково-педагогічних працівників кафедр;

- аналіз динаміки якісного та кількісного складу викладачів та надання рекомендацій щодо переукладення строкових трудових договорів.

3. З наукової роботи:

- про науково-дослідну роботу студента;
- наукова діяльність НПП;
- про проведення наукових конференцій;
- міжнародне співробітництво у сфері освіти і науки УТЕІ КНТЕУ.

4. З виховної роботи:

- роль студентського самоврядування у популяризації інституту;
- роль студентського самоврядування в організації міжнародного обміну студентами;

5. Про матеріально-технічне забезпечення:

- звіти про підготовку матеріально-технічної бази до роботи у зимовий період;
- затвердження обсягів ремонтних робіт;
- аналіз фінансової діяльності та затвердження кошторису інституту;
- пропозиції щодо внесення змін та затвердження Колективного договору.

Удосконалюється система управління якістю в Ужгородському торговельно-економічному інституті Київського національного торговельно-економічного університету.

### **Завдання УТЕІ КНТЕУ на 2021 рік**

Пріоритетними завданнями на 2021 р. стануть:

1. Забезпечення високого рівня якості освітніх і наукових послуг.
2. Подальша імплементація норм Законів України: «Про вищу освіту», «Про освіту».

3. Удосконалення внутрішньої системи забезпечення якості освітньої діяльності в рамках імплементації норм Законів «Про освіту», «Про вищу освіту».
4. Цифровізація освітнього процесу, цифрова трансформація освітнього процесу як середовища реалізації освітніх методів, способів і засобів навчання.
5. Подальше впровадження дистанційних освітніх технологій, освоєння технологій он-лайн навчання.
6. Створення викладачами SMART – курсів для онлайн презентацій.
7. Подальша модернізація матеріально-технічної бази для наукових досліджень, забезпечення освітнього процесу, якісної підготовки випускних кваліфікаційних робіт (проектів)
8. Зростання рівня інтернаціоналізації освіти та наукових досліджень.
9. Посилення профорієнтаційної роботи.
10. Участь у міжнародних, державних та регіональних конкурсах, наукових та науково-технічних проектів.
11. Широке представлення результатів наукових досліджень у наукометричних базах даних.
12. Участь у державних та регіональних науково-дослідних та освітніх проектах, у т.ч. на основі інтеграції інституту з підприємствами області та зарубіжними партнерами.
13. Забезпечення розробки об'єктів інтелектуальної власності з подальшою їх комерціалізацією.
14. Забезпечення участі студентів у міжнародних освітньо-наукових конкурсах, всеукраїнських олімпіадах та конкурсах студентських наукових робіт.
15. Пошук і використання додаткових джерел фінансування.
16. Суворе дотримання режиму економії енерго- та теплоносій.
17. Забезпечення соціального захисту працівників Інституту та студентів.
18. Продовження впровадження політики академічної доброчесності.

19. Підвищення якості підготовки фахівців з урахуванням потреб на ринку праці.
20. Розвиток зв'язків із підприємствами та організаціями, потенційними стейкхолдерами.

Директор Ужгородського торговельно-економічного інституту КНТЕУ



П.П. Гаврилко