Звіт директора Ужгородського торговельно-економічного інституту Київського національного торговельно-економічного університету П.П. Гаврилка про діяльність у 2013 році

Вступ

Ужгородський торговельно-економічний інститут КНТЕУ (скорочена назва УТЕІ КНТЕУ) – це вищий навчальний заклад, основними напрямами діяльності якого є навчально-методична, науково-дослідницька, інноваційна та фінансово-господарська діяльність. УТЕІ КНТЕУ здійснює підготовку фахівців за 3 галузями знань, 5 напрямами підготовки, 4 спеціальностями:

Перелік ліцензованих спеціальностей в Ужгородському торговельно-економічному інституті Київського національного торговельно-економічного університету

Шифр та найменування галузі знань	Код напряму підготовки бакалаврів / Код підготовки спеціальності спеціалістів	Ліцензований обсяг прийому, разом осіб		Освітньо-кваліфікаційний рівень
		Денна	Заочна	
1	2	3	4	5
0305 „Економіка та підприємництво”	6.030508 „Фінанси і кредит”	25	60	Бакалавр
	7.03050801 „Фінанси і кредит (за спеціалізованими програмами)”	25	60	Спеціаліст
0305 „Економіка та підприємництво”	6.030509 „Облік і аудит”	25	60	Бакалавр
	7.03050901 „Облік і аудит”	25	60	Спеціаліст
0305 „Економіка та підприємництво”	6.030510 „Товарознавство і торговельне підприємництво”	25	60	Бакалавр
	7.03051001 „Товарознавство і комерційна діяльність”	25	60	Спеціаліст
0306 „Менеджмент і адміністрування”	6.030601 „Менеджмент”	60	60	Бакалавр
	7.03060101 „Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)”	50	50	Спеціаліст
0517 „Харчова промисловість та переробка сільськогосподарської продукції”	6.051701 „Харчові технології та інженерія”	15	15	Бакалавр
	Разом:	**275**	**485**	

Основними структурними підрозділами Ужгородського торговельно-економічного інституту КНТЕУ є:

- 5 кафедр: *випускові:* фінансів; бухгалтерського обліку; товарознавства та комерційної діяльності; менеджменту туристичного та готельно-ресторанного бізнесу; *загальноінститутська* – кафедра природничо-гуманітарних та інформаційних дисциплін;
- приймальна комісія;
- вчена рада;
- студентська рада;
- науково-методична рада;
- бібліотека;
- відділи: навчальна частина, сектор сприяння працевлаштування студентів та випускників, відділ кадрів, бухгалтерія, юридична служба;
- господарська служба.

Триває процес створення факультетів, кафедри технології харчування науково-дослідних лабораторій: товарознавства та експертизи якості товарів; готельного господарств.

Інститут та його структурні підрозділи розташовані у навчальному корпусі загальною площею 1931,4 кв. м.

Протягом 2013 р. Інститут успішно пройшов акредитацію спеціальності 7.03060101 „Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)" (ОКР „спеціаліст") та ліцензування (збільшення ліцензійного обсягу) цієї ж спеціальності за заочною формою навчання.

Загальні відомості щодо організації навчального процесу

Навчальний процес в інституті базується на принципах науковості, гуманізму, демократизму, наступності та безперервності, незалежності від втручання будь-яких політичних партій, інших громадських та релігійних організацій; спрямований на створення умов для самореалізації особистості, забезпечення потреб суспільства і держави у кваліфікованих фахівцях.

Організація навчального процесу здійснюється навчальними підрозділами УТЕІ КНТЕУ – навчальною частиною, кафедрами відповідно до навчальних планів за всіма напрямами, спеціальностями освітньо-кваліфікаційних рівнів «бакалавр», «спеціаліст» за денною та заочною формами навчання.

Протягом року навчальний процес здійснювався за навчальними планами та програмами, які відповідають державним (галузевим) стандартам. Випусковими кафедрами УТЕІ КНТЕУ розроблені і затверджені в установленому порядку варіативні частини освітньо-кваліфікаційних характеристик та освітньо-професійних програм для кожного напряму підготовки та спеціальності. За звітній період не відмічено порушень вимог Положення про організацію навчального процесу у вищих навчальних закладах щодо науково-методичного забезпечення викладання навчальних дисциплін.

Вперше було розроблено, погоджено в базовому ВНЗ – КНТЕУ та запроваджено навчальні та робочі навчальні плани а також, відповідно до них, організовано навчальний процес для студентів I, II та V курсів денної форми навчання, прийнятих на навчання за напрямами та спеціальностями, ліцензованими у 2012 і 2013 роках. Навчальний процес здійснюється за кредитно-модульною системою.

Організація і проведення навчального процесу регламентована графіками навчального процесу і розкладами занять. Зміст робочих навчальних програм відповідає вимогам ОКХ та ОПП напрямів / спеціальностей та засадам Болонського процесу. Він відображає типи професійної діяльності, виробничі функції майбутніх фахівців через типові задачі діяльності та зміст умінь, які розвиваються під час вивчення кожної дисципліни. Робочі навчальні програми з дисциплін структуровані за змістовими модулями, містять елементи модульного контролю засвоєння знань. З метою забезпечення переходу від предметно-інформаційного типу навчання на креативно-розвиваюче при формуванні робочих навчальних програм значна увага приділена самостійній роботі студентів.

Навчальні плани і програми виконуються, в основному, в повному обсязі. Забезпечено раціональне співвідношення між різними видами занять. Вдосконалюється навчально-методичне супроводження, яке спрямовується на забезпечення якісної самостійної роботи студентів, їхньої участі в управлінні процесом навчання та особистої відповідальності

за якість здобутих знань. Протягом року вектор діяльності спрямовувався на вдосконалення організації самостійної роботи студентів, підвищення її ефективності.

Важливим показником якості підготовки фахівців є абсолютна успішність та якість навчання. У 2013 н. р. абсолютна успішність на денній формі навчання складає 98,7%, якість навчання 61,5%, за заочною цей показник відповідно: 92,3%, якість навчання 53,6%.

З метою встановлення фактичної відповідності рівня освітньої підготовки вимогам освітньо-кваліфікаційної характеристики після завершення навчання на певному освітньо-кваліфікаційному рівні державними екзаменаційними комісіями здійснюється Державна атестація студентів. Випусковими кафедрами розроблені і затверджені у встановленому порядку програми та методичні вказівки до всіх видів державної атестації. Проведено засідання ДЕК (70 засідань). Середня успішність за результатами ДЕК складає 100%, якісний показник – 67%.

Державна атестація фахівців проводиться у відповідності з ОПП для ОКР «бакалавр» у формі державних іспитів та / або захисту дипломних робіт, для ОКР «спеціаліст» – захисту дипломних проектів (робіт).

За звітний період з боку адміністрації, кафедр проведено ряд контрольних замірів знань студентів 86 контрольних робіт, середня успішність яких складає 100%, якість знань 54,7%. Проводиться порівняльний аналіз результатів контрольних робіт з результатами екзаменаційних сесій. Успішність контрольних робіт з іспитами чи заліками, як правило, співпадає в цілому по Інституту. В поточному навчальному році посилена увага проведенню сесійного контролю у студентів денної та заочної форм навчання з боку адміністрації, та зав. кафедрами.

Практична підготовка студентів проводиться через систему навчальних, виробничих та переддипломних практик. На всіх спеціальностях розроблені програми практик, випускові кафедри, укладають угоди з промисловими підприємствами, фірмами,

організаціями та установами регіону про бази практик. Керівники практик від Інституту тісно співпрацюють з керівниками баз практик та тими, хто безпосередньо опікується студентами, що практикуються. Це дозволяє узгодити завдання, етапи проходження практики, об'єктивно оцінити її результати.

Основним завданням вищої школи є досягнення новітнього рівня якості підготовки фахівців. А цьому сприяє приведення її до нормативно-правової бази, перехід до науково-інформаційних технологій, реалізація інноваційних заходів.

Пріоритетним напрямом роботи колективу УТЕІ КНТЕУ є досягнення новітнього рівня якості підготовки фахівців, реалізація інноваційних заходів, максимальне забезпечення освітніх потреб студентів, формування змісту вищої освіти в контексті максимального забезпечення освітніх потреб студентів, підвищення якості підготовки фахівців, поліпшення кадрового потенціалу, фінансового та матеріального забезпечення, розвитку соціальної інфраструктури тощо.

У навчальному процесі широко використовуються новітні інформаційні технології, навчаючі комп'ютерні програми, мультимедійні засоби навчання. Для проведення занять використовується комп'ютерна техніка, яка зосереджена в комп'ютерних залах. Поряд з традиційними класичними навчальними заняттями широко використовуються і інші активні форми навчання: лекції-презентації, лекції-дискусії, лекції-бесіди, тренінгові навчання, ділові ігри, диспути, конференції тощо. Впроваджуються сучасні форми проведення лабораторних та практичних занять: ігрове проектування, ділові ігри, моделювання практичних ситуацій тощо. Науково-педагогічними працівниками створюються електронні посібники, банк тестових завдань з кожної навчальної дисципліни для проведення тестового контролю знань тощо.

У звітному навчальному році університетом випущено 628 фахівців, з них: 282 спеціалістів (з яких отримали диплом з відзнакою 7), 346 бакалаврів (з яких 5 отримали диплом з відзнакою).

Формування контингенту студентів

Важливою складовою освітньої діяльності УТЕІ КНТЕУ є профорієнтаційна робота, яка проводиться *за двома основними напрямами* – інформаційно-просвітницьким, довузівської підготовки. Ці питання широко представлені у засобах масової інформації. Рекламна продукція з питань прийому до ВНЗ розміщується у «Довідниках для вступників до ВНЗ I-II, III-IV рівнів акредитації», Міжнародної освітньої корпорації «Гранд», «Новини Закарпаття», «Ужгород», «РІО», «Робота та навчання», «Закарпатські оголошення» та ін. Щороку випускається «Довідник для вступників до УТЕІ КНТЕУ». В Інтернеті відкрито сайт з веб-сторінками Ужгородського торговельно-економічного інституту КНТЕУ.

Адміністрація, кафедри, науково-педагогічні працівники інституту забезпечують проведення цільових заходів з профорієнтаційної роботи у загальноосвітніх школах, закладах освіти I-II рівнів акредитації як обласного центру, так і Закарпатської області, провідних регіонів України. Викладачі кафедр закріплені за окремими навчальними закладами регіону, де проводять роз'яснювальну професійно-орієнтовану та агітаційну роботу серед учнів середніх шкіл, гімназій, ліцеїв та студентів середніх спеціальних учбових закладів, коледжів, ВНЗ I-III рівнів акредитації. Протягом навчального року, а також у період керівництва практикою студентів, виїжджають на підприємства м. Ужгорода, Закарпатської області для проведення професійно-орієнтованої роботи. Залучаються до агітаційної роботи студенти під час проходження практик. Для робочих груп професорсько-викладацького складу ВНЗ, що здійснюють профорієнтаційну роботу, щороку випускаються рекламні листівки, проспекти, сувенірна продукція з логотипами УТЕІ КНТЕУ. Добре зарекомендували себе Дні відкритих дверей, Дні довіри, науково-теоретичні та науково-практичні конференції тощо.

Форми профорієнтаційної роботи та планування проведення вступної компанії направлені на активне формування контингенту студентів.

Прийом на навчання до УТЕІ КНТЕУ у 2013 році здійснювала приймальна комісія відповідно до Умов прийому до ВНЗ у 2013 році, Правил прийому до УТЕІ КНТЕУ у 2013 році та з використанням Єдиної державної електронної бази з питань освіти.

У 2013 році на навчання в УТЕІ КНТЕУ зараховано на 660 осіб, з них за денною формою навчання — 202 особи, за заочною — 458 осіб. За державним замовленням зараховано 171 особа, що складає 26% від загального числа зарахованих. Конкурс абітурієнтів на місця державного замовлення у 2013 році складав 15,5.

Результати прийому на навчання у 2013 р.:

Напрям / спеціальність	**Форма навчання**	**Ліцензований обсяг**	**Зараховано на навчання**	**Примітка**
6.030508 Фінанси і кредит	денна	25	25	
	заочна	60	60	
6.030509 Облік і аудит	денна	25	25	
	заочна	60	60	
6.030519 Товарознавство і торговельне підприємництво	денна	25	21	
	заочна	60	60	
6.030601 Менеджмент	денна	60	20	
	заочна	60	60	
6.051701 Харчові технології та інженерія	денна	15	14	
	заочна	15	15	
7.03050801 Фінанси і кредит (за спеціалізованими програмами)	денна	25	25	
	заочна	60	60	
7.03050901 Облік і аудит	денна	25	25	
	заочна	60	54	
7.03051001 Товарознавство і комерційна діяльність	денна	25	20	
	заочна	60	39	
7.03060101 Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)	денна	50	27	
	заочна	50	50	

Для студентів заочної форми навчання прийом здійснювався на старші курси з числа випускників Ужгородського торговельно-економічного коледжу КНТЕУ та ін. ВНЗ І-ІІ р.а.

З метою зниження негативних тенденцій та збереження контингенту в УТЕІ КНТЕУ запроваджені додаткові консультації з навчальних дисциплін. Для полегшення адаптації студентів перших курсів до навчання у вищому навчальному закладі в Інституті приділяється велика увага роботі кураторів академічних груп, які підтримують тісний зв'язок з батьками студентів, проводиться постійна роз'яснювальна та виховна робота.

Формування та збереження контингенту студентів – важливі питання, яким в Ужгородському торговельно-економічному інституті КНТЕУ приділяється значна увага. Вони постійно обговорюються на засіданнях приймальної комісії, адміністрації і Вченої ради УТЕІ КНТЕУ. Ця діяльність носить системний характер і адаптована до вимог сьогодення.

Загальна кількість студентів усіх форм навчання – 1321 студент, з них 337 – з денною формою навчання, 984 – за заочною (згідно з формою 2-З НК). За рахунок коштів державного бюджету навчаються 337 студентів (179 денної форми навчання (53%), 158 – заочної (16%)), за рахунок коштів фізичних та юридичних осіб навчається 984 студенти.

Контингент студентів
Ужгородського торговельно-економічного інституту КНТЕУ
у розрізі напрямів / спеціальностей, форм навчання у 2013 н. р.

Підготовка бакалаврів				
Назва галузі знань, напряму підготовки	**К-сть студентів**		**З них державне замовлення**	
	Денна ф. н.	**Заочна ф. н.**	**Денна ф. н.**	**Заочна ф. н.**
1	**2**	**3**	**4**	**5**
0305 Економіка та підприємництво 6.030509 Облік і аудит	31	191	10	26
0305 Економіка та підприємництво 6.030508 Фінанси і кредит	31	209	10	41
0305 Економіка та підприємництво 6.030510 Товарознавство і торговельне підприємництво	31	170	20	22
0306 Менеджмент і адміністрування 6.050200 Менеджмент організацій	123	180	84	36
0517 „Харчова промисловість та переробка сільськогосподарської продукції” 6.051701 „Харчові технології та інженерія”	24	30	20	10
Всього:	**240**	**780**	**144**	**135**
Підготовка спеціалістів				
Назва спеціальності	**К-сть студентів**		**З них державне замовлення**	
	Денна ф. н.	**Заочна ф. н.**	**Денна ф. н.**	**Заочна ф. н.**
7.03050901 Облік і аудит	25	54	10	6
7.03050801 Фінанси і кредит (за спеціалізованими програмами)	25	60	10	12
7.03051001 Товарознавство і комерційна діяльність	20	40	0	5

1	2	3	4	5
7.03060101 „Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)”	27	50	15	0
Всього:	**97**	**204**	**35**	**23**
РАЗОМ	**337**	**984**	**179**	**158**

Робота щодо сприяння працевлаштуванню випускників та студентів. В УТЕІ КНТЕУ створено сектор сприяння працевлаштуванню випускників та студентів є окремим підрозділом інституту, що був створений у 2011 році. Мета його створення – допомога студентам та випускникам у пошуку першого робочого місця та забезпечення їх прав та потреб у працевлаштуванні за фахом. Проводиться постійний аналіз попиту і пропозицій на ринку праці фахівців, підготовку яких здійснює інститут. Ефективно налагоджена співпраця з обласною службою зайнятості населення, підприємствами, установами та організаціями різних форм власності. Через веб-сторінку студенти і випускники постійно інформуються про вакантні місця на підприємствах, в установах та організаціях, що відповідають їх фаховій підготовці (спеціальності). Проводиться моніторинг працевлаштування випускників за місцем їх проживання. У 2013 р. працевлаштовано 100% випускників-спеціалістів, які навчалися за державним замовленням. Питання про працевлаштування випускників постійно заслуховується на засіданнях Вченої ради.

Кадрове забезпечення навчально-виховного процесу

Адміністрацією Ужгородського торговельно-економічного інституту КНТЕУ значна увага приділяється добору, розстановці та підвищенню кваліфікації науково-педагогічних кадрів. Підтвердженням виваженості та стабільності кадрової політики, яку проводить адміністрація Інституту, є те, що професорсько-викладацького склад зростає як кількісно, так і якісно.

Освітню діяльність Ужгородського торговельно-економічного інституту КНТЕУ станом забезпечують 70 науково-педагогічних працівників, Серед науково-педагогічних працівників із науковими ступенями та вченими

званнями – 39 осіб (або 55,7 %). 50 науково-педагогічних працівників працює на постійній основі, серед яких – 25 осіб кандидати наук, 2 – доктори наук.

Склад кафедр та характеристика професорсько-викладацького складу Ужгородського торговельно-економічного інституту КНТЕУ у 2013/2014 навчальному році (станом на 01.10.2013 р.)

№ з/п	Назва кафедри	Професорсько-викладацький склад, осіб %	З них працює:							
			На постійній основі				На засадах сумісництва			
			У тому числі				У тому числі			
			Разом, осіб %	Доктори наук, професори, осіб %	Кандидати наук, доценти, осіб %	Без наукових ступенів, вчених звань, осіб %	Разом, осіб %	Доктори наук, професори, осіб %	Кандидати наук, доценти, осіб %	Без наукових ступенів, вчених звань, осіб %
1	Бухгалтерського обліку	12 (17,1%)	10 (83,3%)	1 (10,0%)	3 (30,0%)	6 (60,0%)	2 (16,7%)	0	1 (50,0%)	1 (50,0%)
2	Фінансів	18 (25,7%)	12 (66,7%)	2 (16,6%)	5 (41,7%)	5 (41,7%)	6 (33,3%)	1 (16,7%)	3 (50,0%)	2 (33,3%)
3	Товарознавства та комерційної діяльності	13 (18,6%)	8 (61,5%)	0	5 (62,5%)	3 (37,5%)	5 (38,5%)	1 (20,0%)	4 (80,0%)	0
4	Менеджменту туристичного та готельно-ресторанного бізнесу	15 (21,5)	11 (73,3%)	0	7 (63,6%)	4 (36,4%)	4 (26,7%)	1 (25,0%)	0	3 (75,0%)
5	Природничо-гуманітарних та інформаційних дисциплін	12 (17,1%)	9 (75,0%)	0	4 (44,4%)	5 (55,6%)	3 (25,0%)	0	1 (33,3)	2 (66,7%)
Разом :		**70**	**50 (71,4%)**	**3 (6,0%)**	**24 (48,0%)**	**23 (46,0%)**	**20 (28,6%)**	**3 (15,0%)**	**9 (45,0%)**	**8 (40,0%)**

Загальне керівництво 5 кафедрами на постійній основі здійснюють 5 кандидатів наук, доцентів, з них – 1 – професор.

До читання нормативних курсів та спеціальних дисциплін залучаються також досвідчені спеціалісти-практики у галузі економіки, новітніх комп’ютерних технологій, права та міжнародних відносин.

Велика увага приділяється підвищенню кваліфікації науково-педагогічних кадрів. Так, протягом 2013 року захищено 2 кандидатські дисертації: 1 на здобуття наукового ступеня кандидата педагогічних наук та 1 - кандидата економічних наук, 1 працівникові присвоєно вчене звання доцента, у березні 2014 р. захищена дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук. 2 викладачами подано до захисту дисертаційні дослідження на присудження наукового ступеня кандидата наук у галузі економіки. Значна частина молодих викладачів поєднує

роботу з навчанням в аспірантурі, 7 осіб є здобувачами провідних вузів України. Протягом 2013 року 10 викладачів пройшли стажування або навчання на курсах підвищення кваліфікації.

Матеріально-технічне забезпечення навчально-виховного процесу

У розпорядженні УТЕІ КНТЕУ — навчальний корпус площею 1931,4 $м^2$.

Будівлі навчальних корпусів знаходяться у належному стані, відповідають санітарно-технічним і протипожежним вимогам. Згідно з розробленим перспективним планом розвитку матеріально-технічної бази навчального процесу на основі діючих нормативних вимог і розрахунків ВНЗ щодо сукупного ліцензованого обсягу прийому студентів денної, заочної форм навчання, фінансових надходжень, в Інституті поетапно формуються навчальні площі, які закріплюються за випусковими кафедрами.

Для ефективного проведення навчально-виховного процесу та науково-дослідної роботи в Інституті задіяно: лекційні аудиторії, навчально-методичні кабінети, навчальні лабораторії, конференц-зала, які облаштовано мультимедійними засобами з програмним забезпеченням для проведення навчальних занять. Аудиторії і лабораторії обладнані необхідним інвентарем, відповідають нормативним вимогам.

Службові приміщення та приміщення для науково-педагогічних працівників телефонізовані, обладнані необхідним інвентарем та технічним устаткуванням, відповідають санітарним та протипожежним вимогам експлуатації. Кафедри забезпечені комп’ютерною та офісною технікою.

Належна увага приділяється також питанням формування основних джерел ***інформаційного забезпечення*** навчально-виховного процесу, діяльності адміністрації, науково-педагогічних працівників, студентів, абітурієнтів, основою яких є ***бібліотека*** із сформованими фондами на паперових та електронних носіях. Бібліотечні фонди навчальної, наукової та художньої літератури нараховують близько 21719 екз. Поетапне формування бібліотечних фондів дозволило забезпечити студентів

підручниками, навчальними посібниками у відповідності до діючих нормативних вимог. Сформовані фонди фахових періодичних видань за визначеними каталогами передплати. Щорічно у ВНЗ здійснюється передплата фахових періодичних видань з усіх ліцензованих напрямів та спеціальностей.

В УТЕІ КНТЕУ належна увага приділяється питанням формування основних джерел ***інформатизації*** як навчально-виховного процесу, так і діяльності адміністрації, науково-педагогічних працівників, студентів, яка ***визначається такими основними напрямами***:

- забезпечення ВНЗ, кафедр, структурних підрозділів сучасною комп'ютерною технікою і засобами мультимедіа;
- придбання ліцензованих програмних продуктів для навчальних дисциплін соціально-гуманітарного циклу, фундаментальної та фахової підготовки, розробка програмного забезпечення до кожної з навчальних дисциплін;
- реалізація сучасних технологій навчання з використанням Державної програми «Інформаційні та комунікаційні технології в освіті і науці»;
- створення комп'ютерної мережі вищої освіти з використанням технологій Internet;
- створення бази даних державних стандартів вищої освіти;
- створення бази даних науково-дослідних і науково-методичних робіт у галузі вищої освіти;
- впровадження автоматизованої системи прогнозування якості вищої освіти.

У навчальному процесі широко використовуються технічні засоби навчання, в тому числі: 118 комп'ютерів, 6 мультимедійних проекторів, ноутбуки, цифрові відеокамери, LCD-телевізори з USB-портами та VGA-входами, а також широкий асортимент оргтехніки (принтери, сканери, проектори, аудіосистеми, телевізори, копіювальні апарати, багатофункціональні пристрої HP Laser Jet M1005 MFP, тощо). Важливе

місце в інформатизації навчального процесу займають програмні продукти фірми «1 С»: «1 С: Підприємство 7.7»; «1 С: Бухгалтерія 7.7»; «1 С: Зарплата і кадри»; «1 С: Торгівля і склад». У достатній мірі використовуються прикладні засоби комп'ютерного навчання.

Для науково-дослідної діяльності задіяно 1 термостат повітряний, 1 термостат рідинний, ДСД-відеокамеру для мікроскокопа, мікроскоп «х55520», мультиметр М-3510А.

Інститут підключено до мережі Internet, працює вузол електронної пошти.

Іногородні студенти забезпечуються гуртожитком.

Науково-дослідна діяльність

Наукова робота професорсько-викладацького складу та студентів в інституті є важливою складовою навчального процесу. Ураховуючи зростаючу роль науки у вдосконаленні вищої освіти і підготовки висококваліфікованих кадрів для потреб країни в умовах ринкового трансформування, в Ужгородському торговельно-економічному інституті КНТЕУ одним з основних напрямів діяльності є організація і проведення наукових досліджень.

Науково-дослідна, науково-технічна діяльність і міжнародне співробітництво в Ужгородському торговельно-економічному інституті КНТЕУ як одне з найголовніших джерел зростання якості вищої освіти, забезпечується науково-методичною радою, кафедрами, науково-методичною комісією УТЕІ КНТЕУ, науково-педагогічними працівниками та студентами і здійснюється у відповідності до визначеної комплексної теми наукового дослідження «Сучасні проблеми соціально-економічного розвитку України в умовах глобалізації: стан економіки і фінансової сфери, ринкові перспективи, транскордонне співробітництво», яка затверджена вченою радою інституту і відповідає пріоритетним напрямам розвитку науки і техніки в Україні.

Наукова та науково-технічна діяльність в Ужгородському торговельно-економічному інституті КНТЕУ здійснюється відповідно до Законів України «Про вищу освіту», «Про наукову та науково-технічну діяльність», «Про пріоритетні напрями розвитку науки і техніки», «Положення про організацію наукової, науково-технічної діяльності у вищих навчальних закладах III та IV рівнів акредитації». Науковою роботою в університеті охоплено 100% штатних науково-педагогічних працівників, 22,0 % студентів. Загалом наукові дослідження ведуть 70 науково-педагогічних працівників, з них – 39 – штатні працівники, серед яких: 2 осіб – доктори наук, професори (з урахуванням внутрішнього сумісництва), 22 осіб – кандидати наук, доценти.

Науково-дослідна робота планується як на рівні інституту, так і на кафедральному. Тематичне планування наукових досліджень зосереджене на кафедрах. Станом на сьогодні в УТЕІ КНТЕУ виконуються: 5 комплексних (колективних), 39 індивідуальних наукових досліджень. Співвідношення обсягів фундаментальних і прикладних досліджень побудовані оптимально з урахуванням специфіки і профілю УТЕІ КНТЕУ.

Виходячи з визначеної комплексної теми наукового дослідження визначені основні ***напрями*** наукових досліджень кафедр:

І. Фінансово-кредитна діяльність: стан, проблеми та перспективи розвитку

Відповідальні: 1.1. Науково-педагогічні працівники кафедри фінансів (комплексна тема «Фінансово-економічні особливості розвитку регіону у системі відносин транскордонного співробітництва»). *Наукові керівники*: Гаврилко П.П. – кандидат економічних наук, професор, Жулканич О.М. — кандидат економічних наук, доцент).

ІІ. Проблеми і перспективи обліку, аудиту в умовах глобалізації економіки.

Відповідальні: 2.1. Науково-педагогічні працівники кафедри бухгалтерського обліку (комплексна тема «Удосконалення процесу організації та ведення бухгалтерського обліку та аудиту на підприємствах

Закарпатської області»). *Наукові керівники*: Підлипна Р.П. – кандидат економічних наук, завідувач кафедри бухгалтерського обліку; Ценклер Н.І. – кандидат економічних наук, доцент кафедри обліку і аудиту.

III. Формування та удосконалення механізмів управління якістю та підвищення конкурентоспроможності товарів вітчизняного виробництва

Відповідальні 3.1.: Науково-педагогічні працівники кафедри товарознавства та комерційної діяльності (комплексна тема «Організаційно-економічні та товарознавчі засади управління розвитком і конкурентоспроможністю вітчизняних товарів та виробництв в умовах ринкової економіки». *Наукові керівники*: Лакатош І.М. – кандидат економічних наук, доцент кафедри товарознавства та комерційної діяльності, завідувач кафедри товарознавства та комерційної діяльності, Павліш Л.О. – кандидат технічних наук, Черничко С.Ф. – кандидат економічних наук, доцент.

IV. Концептуальні основи управління туристичною діяльністю та готельно-ресторанним бізнесом:

Відповідальні: науково-педагогічні працівники кафедри менеджменту, туристичного та готельно-ресторанного бізнесу (комплексна тема «Шляхи підвищення ефективності управління сферою туризму у Закарпатській області»). *Наукові керівники*: Кляп М. П. – кандидат фізико-математичних наук, доцент кафедри товарознавства та комерційної діяльності, Черленяк І.І. — доктор наук з державного управління.

V. Впровадження інноваційних технологій у навчальний процес.

Відповідальні: науково-педагогічні працівники кафедри природничо-гуманітарних та інформаційних дисциплін (комплексна тема «Інновації як складова активізації навчально-пізнавальної діяльності»). *Наукові керівники*: Бандурин Ю.А. – кандидат фізико-математичних наук, доцент кафедри товарознавства та комерційної діяльності (курс фізики та методів дослідження сировини та матеріалів), Михалько І.П. – кандидат фізико-математичних наук, доцент.

Індивідуальна наукова діяльність науково-педагогічних працівників головним чином пов’язана з написанням дисертацій, наукових статей, монографій, навчальних посібників, а також дослідженнями, винаходами.

Щорічно формується та затверджується тематичний план виконання наукових розробок. За результатами його виконання науково-педагогічними працівниками протягом звітного періоду опубліковано 70 наукових праць загальним обсягом – 135,54 д.а, видано монографій (наукових видань) – 2 (8,6 д.а.), підручників – 3 (41,3 д.а.), з них з грифом МОНУ – 1 (15,2 д.а.), 2 підручники видано англійською і угорською мовами; навчальних посібників – 2 (48,9 д.а.), методичних рекомендацій – 5 (5,8 д.а.), збірників тестових завдань – 4 (13,32 д.а.). Опубліковано наукових статей – 55 (17,54 д.а.), з них – 34 (10,25 д.а.) у фахових наукових виданнях, 16 (6,29 д.а.) – у зарубіжних. Виконано перекладів навчальних посібників та статей угорською та англійською мовами загальним обсягом 27,29 д.а. .

За звітний період науково-педагогічні працівники УТЕІ КНТЕУ отримали 1 патент на винахід (№100728 «Пристрій для вирощування кристалу направленою кристалізацією» МПК 2013. 01 С30В 11/00) та подано до Державного підприємства України «Інститут промислової власності» 2 заявки на корисну модель.

У 2013 році в УТЕІ КНТЕУ кафедрою товарознавства та комерційної діяльності виконувалася науково-дослідна робота «Дослідження динаміки термодинамічних характеристик харчових жирів» (вик. доц. Бандурин Ю.А., доц. Шпирко Г.М., доц. Павліш Л.О.). До вказаної діяльності залучені студенти 2 курсу напряму 6.030510 «Товарознавство і торговельне підприємництво». За результатами дослідження створено установку на базі калориметру типу Кальве з термостатом, за результатами вимірювань викладачами підготовлені наукові публікації та виступи на конференціях.

Результати науково-дослідної діяльності науково-педагогічних працівників УТЕІ КНТЕУ впроваджуються у навчальний процес. Так,

результати дослідження за темою «Формування вмінь іншомовного ділового спілкування майбутніх менеджерів у процесі професійної підготовки» (доц. Бабинець М.М.) використовуються у навчальному процесі при підготовці фахівців напряму 6.030601 «Менеджмент» в Київському національному торговельно-економічному університеті, Ужгородському торговельно-економічному інституті КНТЕУ, Вінницькому торговельно-економічному інституті КНТЕУ, Карпатському інституті Відкритого міжнародного університету розвитку людини «Україна», Ужгородському національному університеті. Результати дослідження «Земельні ресурси та розвиток сільського господарства Карпатського регіону (Закарпатська область) використано при розробці Програми економічного та соціального розвитку на 2013 рік, регіональних програм, прогнозних балансів виробництва сільськогосподарських культур на 2013/2014 маркетинговий рік та при розробці пріоритетних напрямків розвитку галузей АПК). Підготовлено до видання 2 монографії «Кухня народів Європи», та «Лікарські рослини Карпат в народній медицині і харчуванні», які можуть бути використанні у навчальному процесі для підготовки фахівців напряму 6.051701 «Харчові технології та інженерія».

Протягом 2013 рр. викладачі та студенти приймали участь у 42 науково-практичних конференціях, з яких 27 міжнародні, 10 всеукраїнських та 5 вузівських, в «круглих столах». В них взяло участь 33 науково-педагогічних працівників УТЕІ КНТЕУ та 4 студенти. Серед них – 16 осіб взяло участь у міжнародних конференціях, 11 – у всеукраїнських, 6 вузівських, з них – 3 – у «круглих столах». За результатами виступів на конференціях опубліковані статті та тези у матеріалах конференцій та «круглих столів».

Незважаючи на те, що в УТЕІ КНТЕУ поки що навчається лише 337 студентів денної (з них 50% навчається на 1-2 курсах) та 984 студенти заочної форм навчання освітньо-кваліфікаційними рівнями бакалавр, спеціаліст, проте в УТЕІ КНТЕУ здійснюється цілеспрямована робота по залученню їх до наукової роботи. Протягом 2013 року студенти брали

участь у наукових студентських конференціях та «круглих столах»: 6 студентів виступили з доповідями на міжнародних наукових конференціях, 3 – на всеукраїнських наукових конференціях та «круглих столах». Кращі матеріали наукових досліджень студентів подаються до друку у виданнях Студенти УТЕІ КНТЕУ брали участь у IX студентському фестивалі «Барбекю–шоу 2013» м. Київ КНТЕУ 5 жовтня 2013р., за підсумками яких нагороджені «срібною» медаллю у номінації «Страва в казані», «бронзовою» медаллю в номінації «Барбекю» та «бронзовою» медаллю «Барбекю» командні змагання.

Індивідуальна проблематика, головним чином, пов’язана з написанням дисертацій, монографій, навчальних посібників, наукових статей, методичних розробок. До кожної навчальної дисципліни науково-педагогічними працівниками забезпечено розробку і випуск навчально-методичних комплексів або методичних рекомендацій по вивченню навчального курсу.

Протягом 2013 р. 2 викладачів УТЕІ КНТЕУ захистили дисертаційні дослідження на здобуття наукового ступеня кандидата наук (1 – кандидат педагогічних, 1 – кандидат економічних наук), подано на розгляд спеціалізованих рад до захисту ще 2 дисертаційні дослідження.

Протягом 2013 р. отримали вчене звання – доцент – 1 особа.

Загалом, наукова робота здійснюється у тісній співпраці з науковцями провідних вищих навчальних закладів, науково-дослідних центрів України – Київського національного торговельно-економічного університету, Київського національного університету імені Тараса Шевченка, Львівського національного університету імені Івана Франка, Національного економічного університету імені В. Гетьмана, Донецького національного університету економіки і торгівлі імені М. Туган-Барановського, Ужгородського національного університету, Інститутом регіональних досліджень НАН України та ін.

Міжнародні зв'язки

Міжнародне співробітництво виступає важливим напрямом діяльності колективу Інституту і здійснюється за різними напрямами, серед яких домінуючими є участь науково-педагогічних працівників та студентів у міжнародних науково-практичних конференціях, симпозіумах; організація виконання спільних наукових проектів у галузі економіки та торгівлі, харчових технологій, менеджменту; обмін студентами, аспірантами і викладачами; забезпечення навчання та стажування науково-педагогічних працівників, студентів у ВНЗ, із якими укладено угоди про співпрацю, і в рамках виконання міжнародних програм.

Розвиток науково-дослідної діяльності здійснюється у таких формах: вивчення та поширення досвіду та знань шляхом запрошення іноземних фахівців, а також набуття досвіду у вищих навчальних закладах Словаччини, Угорщини, Румунії, Болгарії науково-педагогічними працівниками УТЕІ КНТЕУ. Укладено договір про співпрацю з підприємством (Словаччина) та з Пряшівським університетом.

Розроблені протоколи про наміри щодо співпраці із зарубіжними партнерами, зокрема:

- *у Румунії* – Орадейського університету;
- *у Сербії* – економічного факультету університету в м. Новий Сад;
- *у Словацькій Республіці* – Братиславського економічного університету, Кошицького університету ім. П.Й. Шафарика, Пряшівського університету;
- *в Угорській Республіці* – економічних факультетів університету м. Мішкольц, Західно-Угорського університету; факультетів держави і права університету м. Мішкольц; Дебреценського університету; науково-дослідних інститутів твердотілої фізики та оптики, оптоелектроніки у м. Будапешті;
- в Болгарії – кафедрою «Екології та навколишнього середовища» Технічного університету, м. Варна.

Науково-педагогічні працівники відповідно до підписаних угод мають змогу публікувати результати своїх досліджень у фахових зарубіжних виданнях, а студенти брати участь у різноманітних конкурсах з фахової майстерності та фестивалях.

Ужгородський торговельно-економічний інститут КНТЕУ приділяє особливу увагу інтеграції в міжнародну систему освіти і науки. Важливим напрямом його діяльності є міжнародне співробітництво з вищими навчальними та науковими закладами, яке здійснюється в різних напрямах.

Національне виховання студентів

Виховання студентів у вищому навчальному закладі є невід'ємною частиною системи освіти. Виховна робота і УТЕІ КНТЕУ здійснюється згідно положеннями Закону України «Про вищу освіту», Указу Президента України «Про заходи щодо розвитку духовності, захисту моралі та формування здорового способу життя громадян» від 27.04.99 №456/99., «Про свободу совісті та релігійні організації», «Про сприяння соціальному становленню та розвитку молоді в Україні», Національної доктрини розвитку освіти України у XXI столітті, Концепції національно-громадянського виховання студентської молоді, Концепції національно-патріотичного виховання молоді, Концепції наукової, науково-технічної та інноваційної політики в системі вищої освіти України, Методичних рекомендацій Міністерства освіти України від 3.08.1998 року №1/9-303 щодо планування виховної роботи зі студентами у вищих закладах освіти III-IV рівнів акредитації та Методичних рекомендацій Міністерства освіти України №1/11-61 «Про організацію управління виховним процесом у вищих закладах освіти». На основі вищеназваних документів розроблені Концепція національно-громадянського виховання студентів навчального центру, плани виховної роботи зі студентами на кожен навчальний рік.

Аналізуючи організацію виховної роботи із студентами за 2013 рік, слід відзначити, що пріоритетними напрями виховної роботи були: професійна підготовка студентів, наукова діяльність, правове, патріотичне, художньо-естетичне, моральне, трудове та екологічне виховання.

За звітній період студрадою за підтримки адміністрації проведено такі заходи:

– День знань;

- урочисте посвячення першокурсників у студенти;
- паломницькі поїздки до монастирів, архітектурних пам’яток Закарпаття, України;
- акції милосердя в підтримку дітей-сиріт, дітей-інвалідів, вихованців інтернатних установ приурочених Дню святого Миколая Чудотворця, різдвяним, пасхальним, новорічним святам;
- зустрічі з провідними вченими економістами, фінансистами;
- годин спілкування з питань духовності особистості;
- тематичні бесіди, конкурси;
- урочистості, присвячених пам’ятним датам;
- тижнів профорієнтаційної роботи у загальноосвітніх школах м. Ужгорода;
- публічної трибуни «Голос студента»;
- відзначено Шевченківські дні, проведено Свято мови;
- відзначено День довкілля;
- заходи з нагоди відзначення Дня Перемоги;
- дні відкритих дверей для випускників шкіл (травень);
- концертні програми;
- святкові урочистості з нагоди вручення дипломів випускникам;
- День здоров’я та спартакіада;
- відзначено Міжнародний день студента;
- профорієнтаційні заходи з презентацією УТЕІ КНТЕУ на ярмарках професій та загальноосвітніх школах Закарпатської області;
- фестивалі.

Щомісячно проводились заняття семінару-практикуму для академнаставників. Куратори проводили у студентських групах виховні години, зустрічі, туристичні поїздки тощо.

Систематично працюють спортивні студентські гуртки, КВК «Кевін».

Фінансово-господарська діяльність

Ведення бухгалтерського обліку в УТЕІ КНТЕУ здійснюється у відповідності до нормативно-правових актів.

Для здійснення фінансово-господарської діяльності Інституту, направленої на забезпечення навчального процесу і наукової роботи, складається єдиний кошторис доходів і видатків у встановленому порядку. Дохідна частина бюджету УТЕІ КНТЕУ формується за рахунок коштів, які надійшли як оплата за навчання на контрактній основі.

Посадові оклади працівників визначені згідно з Постановами Кабінету Міністрів України і наказів Міністерства освіти і науки України. Доплати та надбавки обов'язкового характеру встановлені працівникам інституту в розмірах відповідно до наказів Міністерства освіти і науки та в межах фонду заробітної плати, затвердженого в кошторисах доходів і видатків. Преміювання працівників проводиться згідно з розробленими та затвердженими показниками за виконання робочих завдань в межах фонду заробітної плати, затвердженого кошторису та Колективного договору. Державна стипендія призначається і виплачується в межах встановлених лімітів стипендіального фонду у відповідності з Постановами КМУ.

Відповідно до нормативно-правових актів протягом 2013 року підвищувалися посадові оклади та ставки погодинної оплати праці працівників інституту, збільшено розміри стипендіального забезпечення.

Заборгованості з виплати заробітної плати і стипендії інститут не має.

Згідно з п. 4 ст. 64 Закону України «Про вищу освіту» Інститут надає освітні послуги, пов'язані з наданням вищої освіти з урахуванням потреб матеріально-технічного та навчально-методичного забезпечення навчально-виховного процесу, безперебійного функціонування закладу в зимовий період.

За рахунок коштів спеціального фонду Інститут утримує частково професорсько-викладацький склад, адміністративно-обслуговуючий

персонал, підтримує в належному санітарному стані навчальний корпус, територію, що йому належать.

У 2013 році за рахунок цих джерел фінансування:

- поточний ремонт приміщень Інституту на суму 10 000,0 грн.;
- придбано комп'ютерної техніки і обладнання на суму 3795,0 грн.;
- поповнено бібліотечний фонд на суму 56 969 грн.

Здійснивши аналіз результатів роботи за 2013 р. виявлено позитивні тенденції наповнюваності дохідної частини бюджету спеціального фонду у порівнянні з попереднім роком

Роки	**Надходження**		**Видатки**								
	Заг. фонд	**Спец. фонд**	**Загальний фонд**				**Спеціальний фонд**				
			Всього	**у т.ч. зар. плата**	**у т.ч. стипен дії**	**у т.ч. комун. послуги**	**Всього**	**у т.ч. зар. плата**	**поточні видатки**	**кому нальні видатки**	**придбан ня осн. капіталу**
2012	1662,1	4393,3	1662,1	748,5	854,8	31,0	4034,5	3191,9	592,0	130.8	119,8
2013	2345,9	4614,5	2345,9	805,6	1195,7	22,4	4199,8	3727,7	4133,9	59,8	65,9

Фінансово-господарська діяльність УТЕІ КНТЕУ здійснюється у відповідності до положень Статуту КНТЕУ, Положення про Ужгородський торговельно-економічний інститут КНТЕУ та згідно з чинним законодавством. Станом на 01 листопада 2013 р. в інституті проведена інвентаризація основних засобів, нематеріальних активів, товарно-матеріальних цінностей, грошових коштів і документації, результати якої викладені у відповідних документах.

З 01.04. по 31.052013 р. в УТЕІ КНТЕУ проводилася перевірка фінансової діяльності УТЕІ КНТЕУ за період 2011-2013 рр. з боку фінансової інспекції. У процесі контролю значних порушень не виявлено. Окремі порушення були усунуті в ході перевірки.

Стан розвитку соціально-побутової сфери

В УТЕІ КНТЕУ створено сприятливі умови для роботи професорсько-викладацького складу, обслуговуючого персоналу, а також навчання та проживання студентів.

Керівництво вузу приділяє особливу увагу питанню розвитку соціальної сфери. Між адміністрацією і працівниками укладено колективний договір, в якому передбачено зобов'язання адміністрації університету щодо забезпечення належних умов праці і відпочинку та інших соціальних програм.

Співробітникам і студентам створені необхідні санітарно-гігієнічні умови, в навчальних приміщеннях підтримується належний температурний режим та санітарний стан, умови роботи.

Належну увагу адміністрація приділяє організації повноцінного та раціонального харчування студентів. Малозабезпечені студенти отримують щомісячну допомогу на харчування.

Комунально-побутові послуги, що надаються студентам у гуртожитку, відповідають їх потребам. Опалювальна система переведена в режим автономних газових котлів.

У 2013 році студенти отримали також матеріальну допомогу у розмірі 815 грн. за особливі досягнення у науковій, спортивній та громадській роботі.

Студенти з числа сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування, отримують щомісячну матеріальну допомогу на харчування.

В УТЕІ КНТЕУ систематично проводиться робота щодо профілактики захворювань та оздоровлення студентів. Створено спеціальні групи з фізичного виховання за медичними показаннями. Однак, необхідно здійснити комплекс заходів щодо створення медичного кабінету в Інституті.

Рівень забезпечення управління діяльністю навчального закладу

Свою діяльність Ужгородський торговельно-економічний інститут КНТЕУ планує відповідно до Концепції розвитку, яка визначає мету діяльності, її доцільність і соціально-економічну значимість, потребу в відповідних спеціальностях, форми і методи діяльності, нормативну базу,

соціальні гарантії досягнення мети, систему якісної праці науково-педагогічних працівників і студентів.

Щорічно розробляється план роботи ВНЗ, який окреслює основні напрями розвитку, затверджується на Вченій раді Інституту.

Планування носить системний характер.

Керівництвом розроблено основні положення про кожний структурний підрозділ, в яких визначені його структура, мета та завдання, функціональні обов'язки керівників та працівників. Кожний структурний підрозділ планує свою діяльність відповідно до плану роботи ВНЗ і забезпечує виконання завдань розвитку навчального закладу, передбачених концепцією.

Результати роботи узагальнюються і аналізуються на засіданнях адміністрації, Вченої ради інституту, засіданнях кафедр.

Листи, розпорядження і накази ректора КНТУ, його проректорів, розпорядження і накази директора УТЕІ КНТЕУ, його заступників своєчасно доводяться до професорсько-викладацького складу. Контроль за їх виконанням здійснюється постійно через керівників структурних підрозділів, і зокрема – адміністрації. Протягом 2013 р. Інструкція з діловодства та номенклатура справ УТЕІ КНТЕУ. Розроблені посадові інструкції на усіх працівників інституту.

За звітний період робота Вченої ради була спрямована на вирішення питань, пов'язаних з основними напрямами діяльності інституту. У ході планових засідань було розглянуто низку важливих питань життєдіяльності ВНЗ:

1. З навчальної роботи:

- ухвалення навчальних програм та планів;
- аналіз підсумків вступної кампанії та заходи щодо її подальшого вдосконалення;
- розгляд результатів екзаменаційних сесій;
- організація виконання дипломних робіт;
- аналіз показників працевлаштування випускників університету.

2. З науково-методичної роботи та підготовки науково-педагогічних кадрів:

- затвердження основних напрямів науково-дослідної роботи на 2013 рік;
- оцінка науково-педагогічної діяльності структурних підрозділів;
- аналіз стану підготовки наукових та науково-педагогічних кадрів;
- звіт про результати роботи Науково-методичної ради університету та рекомендації щодо її вдосконалення;
- розгляд конкурсних справ на посади науково-педагогічних працівників кафедр;
- аналіз динаміки якісного та кількісного складу викладачів та надання рекомендацій щодо переукладення строкових трудових договорів.

Також, було розглянуто атестаційні справи щодо присвоєння вчених звань доцента.

3. З виховної роботи:

- ухвалення звітів органу студентського самоврядування у популяризації інституту;
- статут органу студентського самоврядування;
- положення про науково-дослідну роботу студента.

4. Про матеріально-технічне забезпечення:

- звіти про підготовку матеріально-технічної бази до роботи у зимовий період;
- затвердження обсягів ремонтних робіт;
- аналіз фінансової діяльності та затвердження кошторису університету;
- пропозиції щодо внесення змін та затвердження Колективного договору.

Завдання УТЕІ КНТЕУ на 2014 рік

1. Приведення структури інституту у відповідності до вимог.
2. Лібералізація навчального процесу з наданням широкого спектру освітніх послуг, запровадженням безперервної освіти, другої вищої освіти, забезпеченням індивідуальних підходів, міждисциплінарної мобільності та паралельного навчання
3. Створення автоматизованої системи контролю за якістю знань

4. Продовжити оновлення та поповнення бази даних з електронними тестовими завданнями з усіх навчальних дисциплін
5. Передбачити часткове фінансування науково-дослідної роботи за рахунок спеціального фонду інституту.
6. Підготувати та створити 2 наукові лабораторії з урахуванням специфіки напрямів підготовки (спеціальностей) та кафедр.
7. Забезпечити створення та організувати роботу наукових гуртків, практикувати роботу щодо розширення числа студентів, які беруть участь в НДР через інститутські конкурси наукових студентських робіт.
8. Поліпшення якості професорсько-викладацького складу кафедр. Домогтись, щоб фахова підготовка викладачів відповідала профілю навчальних дисциплін, які вони забезпечують.
9. Продовжити створення мультимедійних навчальних матеріалів у вигляді електронних конспектів, лекцій-презентацій, віртуальних лабораторних робіт і тренажерів, що використовуються студентами для самостійної роботи з використанням мультимедійних інтерфейсів.
10. Продовжувати роботу щодо розширення міжнародних зв’язків і науково-методичного співробітництва на рівні кафедр. Більш активно використовувати можливості міжнародних фондів і програм для отримання грантів на виконання наукових проектів і підготовку та удосконалення кваліфікації викладачів.
11. Покращання матеріально-технічної бази шляхом збільшення навчальних площ та придбання сучасного обладнання для лабораторій.

Директор Ужгородського торговельно-
економічного інституту КНТЕУ **П.П. Гаврилко**