



**Державний торговельно-економічний університет
Ужгородський торговельно-економічний інститут**

**ПРОГРАМА РОЗВИТКУ
УЖГОРОДСЬКОГО ТОРГОВЕЛЬНО-
ЕКОНОМІЧНОГО ІНСТИТУТУ ДТЕУ
/ на період до 2027 року/**

ЗМІСТ

1. Місія, принципи, візія УТЕІ ДТЕУ
2. Сильні сторони та можливості
3. Виклики та загрози
4. Стратегічні цілі і пріоритети розвитку
5. Основні стратегічні пріоритети розвитку
 - 5.1 Удосконалення системи управління
 - 5.2. Міжнародне співробітництво
 - 5.3. Розвиток партнерства із стейкхолдерами
 - 5.4. Розвиток науково-дослідної та інноваційної діяльності
 - 5.5. Забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти
 - 5.6 Освіта впродовж життя
 - 5.7. Якість кадрового складу
 - 5.8. Фінансове забезпечення розвитку
 - 5.9. Покращення матеріально-технічної бази та соціальної сфери
 - 5.10. Забезпечення умов для розвитку особистості, реалізації здібностей і талантів
 - 5.11. Соціальна відповідальність

МІСІЯ, ПРИНЦИПИ, ВІЗІЯ

Ужгородський торговельно-економічний інститут Державного торговельно-економічного університету (скорочена назва УТЕІ ДТЕУ) – структурний підрозділ Державного торговельно-економічного університету, основними завданнями якого є навчально-виховна, науково-дослідницька та інноваційна діяльність.

Інститут здійснює свою діяльність у відповідності до основних положень Конституції України, актів Президента України, Кабінету Міністрів України, Законів України «Про освіту», «Про вищу освіту», «Про наукову та науково-технічну діяльність», інших чинних нормативно-правових документів, Стандартів і рекомендацій щодо забезпечення якості в європейському просторі вищої освіти, Статуту ДТЕУ, Положення про інститут, наказами та розпорядженнями ректора ДТЕУ.

Місія Ужгородського торговельно-економічного інституту ДТЕУ: здійснення значного внеску у суспільний розвиток Закарпатської області та України через призму наукових досліджень, генерування та поширення нових знань, підготовку конкурентоспроможних фахівців для розбудови ефективної економіки та забезпечення високих стандартів якості життя.

Місія Інституту полягає у наступному:

- надання якісної вищої освіти, яка будується на принципах гуманізації та толерантності, демократичності, неперервності, варіативності, доступності, оптимальності;
- забезпечення підготовки висококваліфікованих фахівців для різних галузей народного господарства, органів державної влади, освіти, науки тощо;
- формування соціально активної молоді з високими духовними якостями, здатними до саморозвитку і самовдосконалення;
- забезпечення високої функціональності молоді в умовах швидкої зміни ідей, знань і технологій;
- виховання гармонійно розвиненої особистості, патріота української держави;

- вироблення у студентів здатності до свідомого й ефективного функціонування в глобалізованому та інформаційному просторі;
- всебічний розвиток фундаментальних і прикладних наукових досліджень;
- поступова інтеграція у світовий освітній простір, зберігаючи при цьому кращі традиції вітчизняної системи освіти.

Принципи діяльності УТЕІ ДТЕУ:

- Демократія
- Відповідальність
- Толерантність
- Інноваційність
- Системність
- Якість
- Мобільність
- Студентоцентризм
- Патріотизм
- Добросесність
- Ефективність та результативність

Візія УТЕІ ДТЕУ в майбутньому – це сучасний навчальний заклад, який розуміє і навчає щасливу особистість - професіонала для розбудови суспільства та економіки, забезпечує систему безбар'єрності, сталий безперервний розвиток системи освіти для інновацій, створюючи умови для трансформацій у світовому масштабі.

СИЛЬНІ СТОРОНИ ТА МОЖЛИВОСТІ

- Структурний підрозділ Державного торговельно-економічного університету.
- Прагнення до постійного розвитку науки та інновацій.
- Людський капітал, висококваліфіковані науковці та практики.
- Ефективний тайм – менеджмент та антикризове управління.
- Унікальність освітньо-професійних програм для регіону.
- Розвиток студентського самоврядування, самореалізації, сучасного простору для навчання та дружнього освітнього середовища.
- Міжнародна співпраця.
- Освіта ветеранів.
- Фінансова стабільність.
- Сучасна матеріально-технічна база.
- Патріотичне виховання та комунікативна активність.

ВИКЛИКИ ТА ЗАГРОЗИ

- Економічна нестабільність, демографічна криза та посилення міграційних процесів.
 - Військово-політична ситуація в державі.
 - Цифрова трансформація.
 - Скорочення державних видатків на освіту.
 - Плинність кадрового потенціалу.
- Низький рівень довіри до вітчизняної освіти та упередження щодо рівня якості на міжнародному рівні.

Стратегічні цілі і пріоритети розвитку УТЕІ ДТЕУ

Реалізація місії можлива при досягненні наступних стратегічних цілей:

1. Утвердження УТЕІ ДТЕУ як провідного структурного підрозділу базового ЗВО – Державного торговельно-економічного університету.
2. Інноваційний прорив на якісно новий рівень навчання і досліджень, що передбачає:
 - функціонування інституту на основі постійного поглиблення нерозривного зв'язку передових методів навчання та наукових досліджень;
 - збереження і посилення ролі інституту в національній системі вищої освіти з урахуванням освітніх запитів молоді Закарпаття;
 - відкритість інституту, активна інтеграція до світового інформаційного простору;
 - входження до єдиного європейського освітнього та наукового простору;
 - втілення у всіх видах діяльності гуманістичної ідеї, забезпечення статусу ЗВО як корпорації людей, які віддають перевагу духовним цінностям, культурі й науці, соціальній підтримці співробітників і студентів.
3. Забезпечення особистісного і фахового зростання студентів, формування компетенцій, що визначають конкурентоспроможність фахівців на ринку праці.
4. Всебічний розвиток креативного потенціалу науково-педагогічних працівників.
5. Сприяння становленню гармонійно розвиненої особистості, активного члена суспільства, патріота України.
6. Створення сучасної інфраструктури та системи управління, спрямованих на забезпечення ефективної діяльності закладу.

ОСНОВНІ СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ УТЕІ ДТЕУ

Удосконалення системи управління

- Удосконалення системи ефективного управління та самоврядування.
- Концентрація зусиль та ресурсів на забезпеченні виконання завдань стратегічного розвитку УТЕІ ДТЕУ.
- Забезпечення прозорості діяльності та прийняття рішень, поінформованості співробітників, студентів, громадськості.
- Реалізація інформаційної політики ДТЕУ, діджиталізація всіх процесів у навчальному закладі. Удосконалення системи документообігу, електронного діловодства, оптимізація різних форм звітності та номенклатури справ.
- Удосконалення якості освітнього процесу та наукової діяльності інституту.
- Посилення іміджу УТЕІ ДТЕУ.

МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО

- Активна інтеграція до світового освітянського та наукового простору.
- Побудова нових стратегічних партнерських відносин та активізація існуючої співпраці з зарубіжними навчальними закладами для розширення взаємозв'язків через обмін знаннями.
- Участь у міжнародних грантових проектах (проведення спільних науково-практичних конференцій, круглих столів, обмін досвідом та висвітлення наукових досліджень у фахових джерелах).
- Активізація співпраці з міжнародними організаціями та членство в провідних академічних організаціях.
- Активізація академічної мобільності студентів інституту, розширення їх навчання, стажування, проведення навчальних практик у закордонних університетах.
- Співпраця з представниками іноземних держав в Україні у питаннях спільної організації заходів, обміну матеріалами та інформаційної політики щодо освітніх послуг в Україні та світі.

РОЗВИТОК ПАРТНЕРСТВА ІЗ СТЕЙКХОЛДЕРАМИ

- Створення системної взаємодії із зацікавленими сторонами для реалізації суспільних проблем та напрямків діяльності інституту.
- Розвиток державно-приватного партнерства.
- Забезпечення умов для системної співпраці з випускниками як партнерами інститутської діяльності.
 - Залучення фахівців-практиків для проведення відкритих лекцій, семінарів, майстер-класів, круглих столів.
 - Залучення інвестування від стейкхолдерів для навчання талановитих здобувачів вищої освіти.

РОЗВИТОК НАУКОВО-ДОСЛІДНОЇ ТА ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

- Організація наукових досліджень, спрямованих на вивчення актуальних економічних, природничих, технічних проблем України та Закарпатської області.
- Активізація наукових досліджень спрямованих на зміцнення обороноздатності та післявоєнної розбудови України.
- Активізація виконання наукових досліджень за кошти держбюджету України та на замовлення інноваційно орієнтованого бізнесу
- Забезпечення участі науковців у дослідженнях, в тому числі в системі міжнародного наукового обміну.
- Впровадження результатів наукових досліджень в практичну діяльність підприємств та навчальний процес УТЕІ ДТЕУ.
- Забезпечення збільшення кількості публікацій у міжнародних наукометричних базах даних Scopus, Web of Science, журналах з імпаکت-фактором, у вітчизняних, міжнародних рецензованих фахових виданнях, у тому числі з метою забезпечення індексу цитування викладачів.
- Підвищення ефективності прикладних фундаментальних та регіональних наукових досліджень.
- Системна робота з організації та проведення наукових та науково-практичних заходів різного рівня.
- Всебічна підтримка талановитих студентів для навчання в магістратурі та вмотивованих до вступу до аспірантури.
- Співпраця з бізнесом для підтримки студентської науки та створення нових освітніх програм необхідних для ринку праці.
- Сприяння комерціалізації наукових проєктів з врахуванням транскордонного співробітництва, пошук можливостей впровадження розробок у кінцевий виробничий результат.
- Підтримка міжнародної наукової мобільності викладачів та студентів.

ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТА ЯКОСТІ ВИЩОЇ ОСВІТИ

- Забезпечення єдності загальнотеоретичної і фахової освіти.
- Поєднання в освітньому процесі освітньої, наукової та інноваційної діяльності.
- Ефективна ліцензійна та акредитаційна діяльність.
- Відкриття нових освітньо-професійних програм до вимог ринку праці.
- Системна робота щодо якості навчально-методичного забезпечення, наукоємності та професійного спрямування дисциплін.
- Поглиблення наукової складової магістерських програм.
- Реалізація концепції «вільної траєкторії» у виборі дисциплін і викладачів; розширення переліку вибіркових дисциплін.
- Забезпечення особистісно-орієнтованого навчання студентів.
- Розвиток практики участі в освітньому процесі провідних вчених, практиків державних відомств, організацій, підприємств та бізнесу.
- Удосконалення практичної підготовки.
- Розвиток дуальної форми навчання.
- Розвиток академічної доброчесності, створення ефективної системи запобігання і виявлення академічного плагіату.

ОСВІТА ВПРОДОВЖ ЖИТТЯ

- Активна ініціативна участь у функціонуванні державної системи освіти протягом життя.

- Забезпечення подальшого розвитку освіти дорослих у рамках концепції Life Long Learning.

- Реалізація інноваційних навчальних програм, семінарів, тренінгів для забезпечення потреб бізнес-середовища в підготовці (перепідготовці) конкурентоспроможних високопрофесійних кадрів.

- Активна участь у процесі модернізації системи державної служби України, що відповідає принципам публічного адміністрування ЄС, для підготовки висококваліфікованих службовців органів державного управління.

- Розробка і реалізація спільних програм післядипломної освіти, освітніх проєктів із міжнародними партнерами.

ЯКІСТЬ КАДРОВОГО СКЛАДУ

- **Забезпечення виконання вимог Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності.**
- **Підсилення якісного складу кафедр, збільшення представників ґрунтовних наукових шкіл, досвідчених практиків.**
- **Створення умов для опанування науково-педагогічними працівниками інноваційних освітніх технологій, студентоцентризму, наукового зростання, стимулювання до розробки авторських курсів.**
- **Сприяння реалізації заходів із підвищення рівня володіння іноземними мовами та отримання міжнародних сертифікатів науково-педагогічними працівниками.**
- **Сприяння науковому стажуванню у закладах вищої освіти та наукових установ.**
- **Підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників за напрямками освітньої діяльності.**
- **Удосконалення системи заохочення науково-педагогічних працівників за якість і ефективність навчально-методичної, наукової роботи.**

ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ

- Забезпечення стабільного фінансово-економічного становища, раціонального та економного використання ресурсів на розвиток пріоритетних напрямків діяльності.
- Забезпечення дотримання принципів цільового та ефективного використання коштів.
- Забезпечення фінансування придбання навчально-лабораторного обладнання, комп'ютерного забезпечення, оновлення бібліотечного фонду.
- Заснування ендаумент-фонду.
- Пріоритетне фінансування створення та розвитку бази.

ПОКРАЩЕННЯ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНОЇ БАЗИ ТА СОЦІАЛЬНОЇ СФЕРИ

- Концентрація фінансових та матеріальних ресурсів для забезпечення пріоритетних напрямків діяльності інституту.
- Оновлення комп'ютерного забезпечення навчальних аудиторій та робочих місць науково-педагогічних працівників, працівників та студентів.
- Забезпечення наукових досліджень аналітичним обладнанням та приладами; облаштування нових навчальних лабораторій, модернізація існуючих.
- Забезпечення ефективного та раціонального використання тепло та енергоресурсів.

ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УМОВ ДЛЯ РОЗВИТКУ ОСОБИСТОСТІ, РЕАЛІЗАЦІЇ ЗДІБНОСТЕЙ ТА ТАЛАНТІВ

- Формування загальнолюдських цінностей, культури, духовності та етичної поведінки студентів.
- Зміцнення моралі і духовності, формування у молоді національної світоглядної позиції, почуття патріотизму.
- Протидія булінгу, інформування щодо негативних проявів домашнього насильства та торгівлі людьми, поширення ідей гендерної рівності
- Підтримка волонтерського руху, участь у благодійних акціях та заходах.
- Створення нових та підтримка діючих спортивних секцій, заходів, флеш-мобів тощо.
- Залучення студентства до навчальних гуртків, конкурсів, культурних заходів.
- Систематичне проведення культурно-розважальних заходів
- Популяризація здорового способу життя.
- Активізація взаємодії та допомоги органам студентського самоврядування у виконанні ними повноважень згідно із Законом України «Про вищу освіту».

СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ

- Підвищення рівня соціального захисту працівників, соціальної відповідальності інституту перед співробітниками, громадськістю.
- Формування відкритого системного діалогу адміністрації з усіма членами колективу, здобувачами освіти.
- Взаємодія з профспілковою організацією працівників і студентів з питань формування та виконання Колективного договору.
- Підтримка та сприяння розвитку органів студентського самоврядування.
- Оприлюднення на офіційному веб-сайті, інформаційних стендах та іншими способами інформації щодо всіх аспектів діяльності інституту, реалізації прав і виконання зобов'язань.
- Дотримання екологічної та соціальної стійкості.

*Освіта – це зброя яка здатна творити дива !
Студентська родина УТЕІ ДТЕУ*

